

# 平成29年3月期 決算説明補足資料



平成29年5月1日  
ヤマトホールディングス株式会社

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,466,852	100.0	1,416,413	100.0	50,439	3.6
営業費用	1,431,966	97.6	1,347,872	95.2	84,093	6.2
営業利益	34,885	2.4	68,540	4.8	△ 33,654	△ 49.1
営業外収益	2,044	0.1	2,456	0.2	△ 412	△ 16.8
営業外費用	2,045	0.1	1,570	0.1	474	30.2
経常利益	34,884	2.4	69,426	4.9	△ 34,541	△ 49.8
特別利益	757	0.1	418	0.0	338	80.9
特別損失	2,603	0.2	1,766	0.1	837	47.4
税金等調整前当期純利益	33,037	2.3	68,078	4.8	△ 35,040	△ 51.5
法人税、住民税及び事業税	22,093	1.5	27,434	1.9	△ 5,340	△ 19.5
法人税等調整額	△ 7,421	△ 0.5	980	0.1	△ 8,401	—
当期純利益	18,364	1.3	39,663	2.8	△ 21,298	△ 53.7
非支配株主に帰属する当期純利益	311	0.0	238	0.0	72	30.3
親会社株主に帰属する当期純利益	18,053	1.2	39,424	2.8	△ 21,370	△ 54.2

## 実績 2. セグメント情報

【平成29年3月期】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,151,028	108,643	49,163	45,639	77,985	24,613	9,777	1,466,852	—	1,466,852
セグメント間の内部営業収益又は振替高	66,560	13,357	14,593	34,671	3,049	28,185	60,875	221,294	△ 221,294	—
計	1,217,588	122,001	63,757	80,310	81,034	52,799	70,653	1,688,146	△ 221,294	1,466,852
営業費用	1,211,950	117,929	62,681	70,942	72,790	49,526	35,175	1,620,996	△ 189,029	1,431,966
セグメント利益	5,638	4,072	1,076	9,368	8,243	3,273	35,477	67,149	△ 32,264	34,885
利益率 (%)	0.5	3.3	1.7	11.7	10.2	6.2	50.2	4.0	—	2.4

【平成28年3月期】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,111,875	106,822	48,981	43,357	72,446	24,458	8,470	1,416,413	—	1,416,413
セグメント間の内部営業収益又は振替高	66,080	12,553	15,246	30,366	3,342	27,539	49,860	204,989	△ 204,989	—
計	1,177,956	119,375	64,228	73,724	75,789	51,998	58,330	1,621,402	△ 204,989	1,416,413
営業費用	1,139,780	114,469	63,081	64,715	67,086	48,625	31,815	1,529,573	△ 181,701	1,347,872
セグメント利益	38,176	4,905	1,146	9,009	8,702	3,372	26,515	91,829	△ 23,288	68,540
利益率 (%)	3.2	4.1	1.8	12.2	11.5	6.5	45.5	5.7	—	4.8

【前期比増減】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	39,152	1,821	182	2,281	5,538	155	1,307	50,439	—	50,439
セグメント間の内部営業収益又は振替高	479	804	△ 652	4,304	△ 293	646	11,015	16,304	△ 16,304	—
計	39,632	2,625	△ 470	6,586	5,244	801	12,322	66,743	△ 16,304	50,439
営業費用	72,170	3,459	△ 400	6,227	5,703	901	3,360	91,422	△ 7,328	84,093
セグメント利益	△ 32,538	△ 833	△ 70	359	△ 459	△ 99	8,961	△ 24,679	△ 8,975	△ 33,654
伸率 (%)										
営業収益	3.4	2.2	△ 0.7	8.9	6.9	1.5	21.1	4.1	—	3.6
営業費用	6.3	3.0	△ 0.6	9.6	8.5	1.9	10.6	6.0	—	6.2
セグメント利益	△ 85.2	△ 17.0	△ 6.1	4.0	△ 5.3	△ 2.9	33.8	△ 26.9	—	△ 49.1

※前期実績は、当期の区分に組み替えて表示しております。

**実績 3. 事業別営業収益**

(百万円)

		【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅急便	1,047,668	71.4	1,004,969	71.0	42,698	4.2
	クロネコDM便	85,383	5.8	87,545	6.2	△ 2,161	△ 2.5
	エクスプレス	42,272	2.9	42,800	3.0	△ 528	△ 1.2
	その他の	99,497	6.8	94,837	6.7	4,660	4.9
	内部売上消去	△ 123,793	△ 8.4	△ 118,277	△ 8.4	△ 5,515	4.7
	計	1,151,028	78.5	1,111,875	78.5	39,152	3.5
BIZ-ロジ	貿易物流サービス	35,583	2.4	38,806	2.7	△ 3,223	△ 8.3
	販売物流サービス	40,390	2.8	36,243	2.5	4,146	11.4
	マルチメンテナンス	13,916	0.9	15,490	1.1	△ 1,573	△ 10.2
	プロダクツロジスティクス※1	4,390	0.3	4,297	0.3	93	2.2
	その他の	43,637	3.0	42,246	3.0	1,391	3.3
	内部売上消去	△ 29,275	△ 2.0	△ 30,262	△ 2.1	987	△ 3.3
	計	108,643	7.4	106,822	7.5	1,821	1.7
ホーム コンビニエンス	ホームコンビニエンス	42,016	2.9	42,108	3.0	△ 91	△ 0.2
	ビジネスコンビニエンス	17,847	1.2	17,773	1.3	74	0.4
	テクニカルネットワーク	3,951	0.3	4,408	0.3	△ 457	△ 10.4
	内部売上消去	△ 14,651	△ 1.0	△ 15,308	△ 1.1	657	△ 4.3
	計	49,163	3.4	48,981	3.5	182	0.4
e-ビジネス	e-ロジソリューション	11,465	0.8	10,275	0.7	1,190	11.6
	カードソリューション	9,711	0.7	9,441	0.7	269	2.9
	ITオペレーティングソリューション	6,834	0.5	6,413	0.5	420	6.6
	e-通販ソリューション	5,625	0.4	5,850	0.4	△ 224	△ 3.8
	その他の	53,954	3.7	46,580	3.3	7,373	15.8
	内部売上消去	△ 41,952	△ 2.9	△ 35,204	△ 2.5	△ 6,747	19.2
	計	45,639	3.1	43,357	3.1	2,281	5.3
フィナンシャル	ペイメント※2	37,403	2.5	37,617	2.6	△ 214	△ 0.6
	リース	36,040	2.5	32,054	2.3	3,986	12.4
	クレジットファイナンス	3,650	0.2	3,424	0.2	225	6.6
	その他の	4,021	0.3	2,777	0.2	1,244	44.8
	内部売上消去	△ 3,131	△ 0.2	△ 3,427	△ 0.2	295	△ 8.6
	計	77,985	5.3	72,446	5.1	5,538	7.6
オートワークス	トラックソリューション	47,472	3.2	47,232	3.3	239	0.5
	その他の	7,888	0.5	7,227	0.5	660	9.1
	内部売上消去	△ 30,746	△ 2.1	△ 30,001	△ 2.1	△ 744	2.5
	計	24,613	1.7	24,458	1.7	155	0.6
その他	JITBOXチャーター便	9,126	0.6	7,524	0.5	1,601	21.3
	その他の	63,984	4.4	52,565	3.7	11,419	21.7
	内部売上消去	△ 63,333	△ 4.3	△ 51,620	△ 3.6	△ 11,713	22.7
	計	9,777	0.7	8,470	0.6	1,307	15.4
<b>合計</b>		<b>1,466,852</b>	<b>100.0</b>	<b>1,416,413</b>	<b>100.0</b>	<b>50,439</b>	<b>3.6</b>

※1 BIZ-ロジ事業において、エクスポートファクトリーはプロダクツロジスティクスに事業の名称を変更しております。

※2 フィナンシャル事業において、宅急便コレクトはペイメントに事業の名称を変更しております。

## 実績 4. 小口貨物の取扱

### ① 宅急便(国内)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,867,563	100.0	1,731,263	100.0	136,300	7.9
クール宅急便	199,046	10.7	192,844	11.1	6,201	3.2
宅急便コレクト	122,877	6.6	125,323	7.2	△ 2,445	△ 2.0
タイムサービス	10,383	0.6	10,989	0.6	△ 606	△ 5.5
宅急便単価(円)	559		578		△ 19	

### ② クロネコDM便(国内)

	【平成29年3月期】	【平成28年3月期】	前期比増減	
			冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,542,166	1,536,434	5,731	0.4
クロネコDM便単価(円)	55		△ 2	

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,466,852	100.0	1,416,413	100.0	50,439	3.6
営業費用	1,431,966	97.6	1,347,872	95.2	84,093	6.2
人件費	769,260	52.4	718,980	50.8	50,279	7.0
社員給料	513,656	35.0	499,660	35.3	13,995	2.8
退職給付費用	17,024	1.2	13,404	1.0	3,619	27.0
その他	238,580	16.3	205,915	14.5	32,664	15.9
下払い	588,388	40.1	550,188	38.9	38,200	6.9
委託費	241,888	16.5	217,524	15.4	24,364	11.2
備車費	189,272	12.9	176,885	12.5	12,387	7.0
その他	157,227	10.7	155,778	11.0	1,448	0.9
車両費	40,634	2.8	40,924	2.9	△ 290	△ 0.7
その他経費	308,385	21.0	299,296	21.1	9,088	3.0
内部仕入消去	△ 274,702	△ 18.7	△ 261,517	△ 18.5	△ 13,184	5.0

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【平成29年3月期】			【平成28年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	90,737	111,047	201,784	89,112	107,470	196,582	1,625	3,577	5,202	2.6
デ リ バ リ ー	75,167	105,549	180,716	74,037	101,424	175,461	1,130	4,125	5,255	3.0
B I Z ー ロ ジ	4,261	1,701	5,962	4,074	1,750	5,824	187	△ 49	138	2.4
ホームコンビニエンス	2,909	2,158	5,067	2,856	2,390	5,246	53	△ 232	△ 179	△ 3.4
e ー ビ ジ ネ ス	4,082	504	4,586	4,103	822	4,925	△ 21	△ 318	△ 339	△ 6.9
フィナンシャル	656	195	851	647	204	851	9	△ 9	0	0.0
オートワークス	1,457	707	2,164	1,366	674	2,040	91	33	124	6.1
そ の 他	2,205	233	2,438	2,029	206	2,235	176	27	203	9.1

(%)

	【平成29年3月期】	【平成28年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	44.3	42.9	1.4
純収入人件費比率	66.9	63.9	3.0



**実績 7. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【 平成29年3月期 平成29年3月31日現在 】	【 平成28年3月期 平成28年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	586,510	583,982	2,527	
固定資産	528,162	505,454	22,707	
資産合計	1,114,672	1,089,436	25,235	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【 平成29年3月期 平成29年3月31日現在 】	【 平成28年3月期 平成28年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	371,848	348,097	23,751	
固定負債	197,264	197,483	△ 219	
純資産	545,559	543,855	1,703	
負債純資産合計	1,114,672	1,089,436	25,235	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【 平成29年3月期 平成29年3月31日現在 】	【 平成28年3月期 平成28年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	178,168	174,346	3,821	2.2

**実績 8. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	59,553	100.0	60,508	100.0	△ 955	△ 1.6
車	39,301	66.0	41,259	68.2	△ 1,957	△ 4.7
土地	2,615	4.4	338	0.5	2,276	671.9
建物	7,691	12.9	7,499	12.4	191	2.6
荷役機器	7,236	12.2	7,853	13.0	△ 617	△ 7.9
その他	2,708	4.5	3,557	5.9	△ 849	△ 23.9

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】	前期比増減	
				金額	伸率(%)
減価償却費	46,114		46,739	△ 624	△ 1.3

**実績 9. ネットワーク**

	【平成29年3月期】 平成29年3月31日現在	【平成28年3月期】 平成27年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 ( 台 )	50,795	50,872	△ 77
大 型	2,250	2,164	86
中 型	1,626	1,576	50
小 型	36,672	36,500	172
軽 自 動 車	4,284	4,394	△ 110
そ の 他	5,963	6,238	△ 275
事 業 所 数 ( 店 ) ( ※ )	7,245	6,990	255
ベ ー ス	75	75	0
セ ン タ ー	6,364	6,136	228
引 越 セ ン タ ー	142	139	3
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	349	334	15
そ の 他	315	306	9
取 扱 店 ( 店 )	214,731	222,001	△ 7,270

※ 事業所数は組織の数です。

## 予想 1. 連結業績

(百万円)

	【平成30年3月期】		【平成29年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,470,000	100.0	1,466,852	100.0	3,147	0.2
営業利益	30,000	2.0	34,885	2.4	△ 4,885	△ 14.0
経常利益	30,000	2.0	34,884	2.4	△ 4,884	△ 14.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	17,000	1.2	18,053	1.2	△ 1,053	△ 5.8

## 予想 2. 事業別営業収益

	【平成30年3月期】		【平成29年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,160,000	78.9	1,151,028	78.5	8,971	0.8
宅 急 便	1,061,000	72.2	1,047,668	71.4	13,331	1.3
ク ロ ネ コ D M 便	83,000	5.6	85,383	5.8	△ 2,383	△ 2.8
エ キ ス プ レ ス	41,000	2.8	42,272	2.9	△ 1,272	△ 3.0
B I Z ー ロ ジ	112,000	7.6	108,643	7.4	3,356	3.1
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	51,000	3.5	49,163	3.4	1,836	3.7
e ー ビ ジ ネ ス	42,000	2.9	45,639	3.1	△ 3,639	△ 8.0
フ ィ ナ ン シ ャ ル	72,000	4.9	77,985	5.3	△ 5,985	△ 7.7
オ ー ト ワ ー ク ス	26,000	1.8	24,613	1.7	1,386	5.6
そ の 他	7,000	0.5	9,777	0.7	△ 2,777	△ 28.4
合 計	1,470,000	100.0	1,466,852	100.0	3,147	0.2

## 予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【平成30年3月期】		【平成29年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	5,000	8.6	5,638	8.4	△ 638	△ 11.3
B I Z - ロ ジ	4,200	7.2	4,072	6.1	127	3.1
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	1,500	2.6	1,076	1.6	423	39.3
e - ビ ジ ネ ス	8,300	14.3	9,368	14.0	△ 1,068	△ 11.4
フ ィ ナ ン シ ャ ル	6,500	11.2	8,243	12.3	△ 1,743	△ 21.2
オ ー ト ワ ー ク ス	4,000	6.9	3,273	4.9	726	22.2
そ の 他	28,500	49.1	35,477	52.8	△ 6,977	△ 19.7
小 計	58,000	100.0	67,149	100.0	△ 9,149	△ 13.6
調 整 額	△ 28,000	-	△ 32,264	-	4,264	-
合 計	30,000	-	34,885	-	△ 4,885	△ 14.0

## 予想 4. 小口貨物の取扱

## ① 宅急便(国内)

	【平成30年3月期】		【平成29年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,785,000	100.0	1,867,563	100.0	△ 82,563	△ 4.4
クール宅急便	188,000	10.5	199,046	10.7	△ 11,046	△ 5.5
宅急便コレクト	115,000	6.4	122,877	6.6	△ 7,877	△ 6.4
タイムサービス	10,000	0.6	10,383	0.6	△ 383	△ 3.7
宅急便単価(円)	592		559		33	

## ② クロネコDM(国内)

	【平成30年3月期】		【平成29年3月期】		前期比増減	
	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,490,000		1,542,166		△ 52,166	△ 3.4
クロネコDM便単価(円)	56		55		1	

## 予想 5. 営業費用

(百万円)

	【平成30年3月期】		【平成29年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,470,000	100.0	1,466,852	100.0	3,147	0.2
営業費用	1,440,000	98.0	1,431,966	97.6	8,033	0.6
人件費	773,500	52.6	769,260	52.4	4,239	0.6
社員給料	530,000	36.1	513,656	35.0	16,343	3.2
退職給付費用	18,000	1.2	17,024	1.2	975	5.7
その他	225,500	15.3	238,580	16.3	△ 13,080	△ 5.5
下払い	579,000	39.4	588,388	40.1	△ 9,388	△ 1.6
委託費	237,000	16.1	241,888	16.5	△ 4,888	△ 2.0
備車費	183,000	12.4	189,272	12.9	△ 6,272	△ 3.3
その他	159,000	10.8	157,227	10.7	1,772	1.1
車両費	41,000	2.8	40,634	2.8	365	0.9
その他経費	326,500	22.2	308,385	21.0	18,114	5.9
内部仕入消去	△ 280,000	△ 19.0	△ 274,702	△ 18.7	△ 5,297	-



## 予想 6. 従業員の状況

(人)

	【平成30年3月期】			【平成29年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	94,950	116,000	210,950	90,737	111,047	201,784	4,213	4,953	9,166	4.5
デリバリー	78,200	109,980	188,180	75,167	105,549	180,716	3,033	4,431	7,464	4.1
BIZ-ロジ	4,640	1,700	6,340	4,261	1,701	5,962	379	△ 1	378	6.3
ホームコンビニエンス	3,020	2,330	5,350	2,909	2,158	5,067	111	172	283	5.6
e-ビジネス	4,480	740	5,220	4,082	504	4,586	398	236	634	13.8
フィナンシャル	690	200	890	656	195	851	34	5	39	4.6
オートワークス	1,610	790	2,400	1,457	707	2,164	153	83	236	10.9
その他	2,310	260	2,570	2,205	233	2,438	105	27	132	5.4

(%)

	【平成30年3月期】	【平成29年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	43.7	44.3	△ 0.6
純収入人件費比率	64.9	66.9	△ 2.0

## 予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成30年3月期】		【平成29年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	65,000	100.0	59,553	100.0	5,446	9.1
車両	42,000	64.6	39,301	66.0	2,698	6.9
土地	-	-	2,615	4.4	△ 2,615	-
建物	12,000	18.5	7,691	12.9	4,308	56.0
荷役機器	8,000	12.3	7,236	12.2	763	10.6
その他	3,000	4.6	2,708	4.5	291	10.8

(百万円)

	【平成30年3月期】		【平成29年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	48,500		46,114		2,385	5.2