

# 2018年3月期 第3四半期決算説明補足資料



2018年1月31日  
ヤマトホールディングス株式会社

# 目次

---

---

## 実績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【2018年3月期 第3四半期】		【2017年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,171,775	100.0	1,118,143	100.0	53,632	4.8
営業費用	1,139,644	97.3	1,060,079	94.8	79,564	7.5
営業利益	32,131	2.7	58,063	5.2	△ 25,931	△ 44.7
営業外収益	1,803	0.2	1,592	0.1	210	13.2
営業外費用	1,556	0.1	1,392	0.1	164	11.8
経常利益	32,378	2.8	58,263	5.2	△ 25,885	△ 44.4
特別利益	633	0.1	357	0.0	276	77.4
特別損失	1,829	0.2	1,628	0.1	200	12.3
税金等調整前四半期純利益	31,182	2.7	56,992	5.1	△ 25,810	△ 45.3
法人税等	13,442	1.1	21,061	1.9	△ 7,618	△ 36.2
四半期純利益	17,739	1.5	35,930	3.2	△ 18,191	△ 50.6
非支配株主に帰属する 四半期純利益	309	0.0	210	0.0	98	46.8
親会社株主に帰属する 四半期純利益	17,429	1.5	35,719	3.2	△ 18,289	△ 51.2

## 実績 2. セグメント情報

【2018年3月期 第3四半期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	921,792	89,479	35,344	35,168	62,546	18,472	8,971	1,171,775	-	1,171,775
セグメント間の内部営業収益又は振替高	52,411	10,942	11,193	29,523	2,175	23,897	37,592	167,736	△ 167,736	-
計	974,204	100,421	46,538	64,691	64,722	42,369	46,564	1,339,512	△ 167,736	1,171,775
営業費用	964,508	97,364	46,838	56,309	58,395	38,851	29,102	1,291,369	△ 151,725	1,139,644
セグメント利益 (△は損失)	9,696	3,057	△ 300	8,382	6,326	3,518	17,461	48,142	△ 16,010	32,131
利益率 (%)	1.0	3.0	△ 0.6	13.0	9.8	8.3	37.5	3.6	-	2.7

【2017年3月期 第3四半期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	887,270	78,801	34,517	33,772	58,018	18,557	7,205	1,118,143	-	1,118,143
セグメント間の内部営業収益又は振替高	50,070	10,307	11,342	25,959	2,293	22,105	54,379	176,458	△ 176,458	-
計	937,340	89,109	45,860	59,732	60,312	40,663	61,584	1,294,601	△ 176,458	1,118,143
営業費用	901,103	85,839	46,324	52,449	54,072	37,838	26,003	1,203,630	△ 143,550	1,060,079
セグメント利益 (△は損失)	36,237	3,269	△ 463	7,282	6,240	2,824	35,581	90,971	△ 32,908	58,063
利益率 (%)	3.9	3.7	△ 1.0	12.2	10.3	6.9	57.8	7.0	-	5.2

【前年同期比増減】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	34,522	10,678	826	1,395	4,527	△ 85	1,766	53,632	-	53,632
セグメント間の内部営業収益又は振替高	2,341	634	△ 148	3,563	△ 117	1,791	△ 16,786	△ 8,722	8,722	-
計	36,863	11,312	678	4,959	4,410	1,706	△ 15,020	44,910	8,722	53,632
営業費用	63,404	11,525	514	3,859	4,323	1,012	3,099	87,739	△ 8,175	79,564
セグメント利益	△ 26,540	△ 212	163	1,100	86	693	△ 18,119	△ 42,829	16,897	△ 25,931
伸率 (%)										
営業収益	3.9	12.7	1.5	8.3	7.3	4.2	△ 24.4	3.5	-	4.8
営業費用	7.0	13.4	1.1	7.4	8.0	2.7	11.9	7.3	-	7.5
セグメント利益	△ 73.2	△ 6.5	-	15.1	1.4	24.6	△ 50.9	△ 47.1	-	△ 44.7

### 実績 3. 事業別営業収益

(百万円)

		【2018年3月期 第3四半期】		【2017年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅 急 便	845,346	72.1	811,757	72.6	33,588	4.1
	ク ロ ネ コ D M 便	62,409	5.3	63,818	5.7	△ 1,409	△ 2.2
	エ キ ス プ レ ス	32,092	2.7	32,083	2.9	9	0.0
	そ の 他	78,377	6.7	73,378	6.6	4,999	6.8
	内 部 売 上 消 去	△ 96,433	△ 8.2	△ 93,768	△ 8.4	△ 2,665	2.8
	計	921,792	78.7	887,270	79.4	34,522	3.9
B I Z - ロ ジ	貿 易 物 流 サ ー ビ ス	28,401	2.4	24,651	2.2	3,749	15.2
	販 売 物 流 サ ー ビ ス	34,549	2.9	30,161	2.7	4,388	14.5
	マ ル チ メ ン テ ナ ン ス	10,868	0.9	9,999	0.9	869	8.7
	プ ロ ダ ク ツ ロ ジ ス テ ィ ク ス	3,575	0.3	3,250	0.3	324	10.0
	そ の 他	35,517	3.0	32,677	2.9	2,839	8.7
内 部 売 上 消 去	△ 23,431	△ 2.0	△ 21,939	△ 2.0	△ 1,492	6.8	
	計	89,479	7.6	78,801	7.0	10,678	13.6
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	29,814	2.5	28,809	2.6	1,005	3.5
	ビ ジ ネ ス コ ン ビ ニ エ ン ス	13,384	1.1	14,217	1.3	△ 832	△ 5.9
	テ ク ニ カ ル ネ ッ ト ワ ー ク	3,380	0.3	2,870	0.3	509	17.8
	内 部 売 上 消 去	△ 11,235	△ 1.0	△ 11,378	△ 1.1	143	△ 1.3
	計	35,344	3.0	34,517	3.1	826	2.4
e - ビ ジ ネ ス	e - ロ ジ ソ リ ュ ー シ ョ ン	9,229	0.8	8,684	0.8	545	6.3
	カ ー ド ソ リ ュ ー シ ョ ン	7,379	0.6	7,066	0.6	312	4.4
	I T オ ペ レ ー テ ィ ン グ ※	5,249	0.4	5,073	0.5	176	3.5
	e - 通 販 ソ リ ュ ー シ ョ ン	4,416	0.4	4,474	0.4	△ 57	△ 1.3
	そ の 他	41,346	3.5	40,607	3.6	739	1.8
内 部 売 上 消 去	△ 32,453	△ 2.8	△ 32,133	△ 2.9	△ 320	1.0	
	計	35,168	3.0	33,772	3.0	1,395	4.1
フ ィ ナ ン シ ャ ル	ペ イ メ ン ト	27,066	2.3	28,124	2.5	△ 1,057	△ 3.8
	リ ー	30,098	2.6	26,640	2.4	3,457	13.0
	ク レ ジ ッ ト フ ァ イ ナ ン ス	2,851	0.2	2,784	0.2	66	2.4
	そ の 他	4,766	0.4	2,824	0.3	1,942	68.8
内 部 売 上 消 去	△ 2,236	△ 0.2	△ 2,355	△ 0.2	119	△ 5.1	
	計	62,546	5.3	58,018	5.2	4,527	7.8
オ ー ト ワ ー ク ス	ト ラ ッ ク ソ リ ュ ー シ ョ ン	37,687	3.2	36,782	3.3	904	2.5
	そ の 他	6,756	0.6	5,859	0.5	897	15.3
	内 部 売 上 消 去	△ 25,971	△ 2.2	△ 24,084	△ 2.1	△ 1,887	7.8
	計	18,472	1.6	18,557	1.7	△ 85	△ 0.5
そ の 他	J I T B O X チ ャ ー タ ー 便	7,650	0.7	6,726	0.6	924	13.7
	そ の 他	41,382	3.5	57,000	5.1	△ 15,617	△ 27.4
	内 部 売 上 消 去	△ 40,062	△ 3.4	△ 56,521	△ 5.1	16,459	△ 29.1
	計	8,971	0.8	7,205	0.6	1,766	24.5
合 計		1,171,775	100.0	1,118,143	100.0	53,632	4.8

※ e-ビジネス事業において、ITオペレーティングソリューションはITオペレーティングに事業の名称を変更しております。

## 実績 4. 小口貨物の取扱

### ① 宅急便(国内)

	【2018年3月期 第3四半期】		【2017年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,445,714	100.0	1,437,902	100.0	7,811	0.5
クール宅急便	166,409	11.5	167,180	11.6	△770	△0.5
宅急便コレクト	83,530	5.8	93,822	6.5	△10,291	△11.0
タイムサービス	7,245	0.5	7,855	0.5	△610	△7.8
宅急便単価(円)	583		563		20	

### ② クロネコDM便(国内)

	【2018年3月期 第3四半期】	【2017年3月期 第3四半期】	前年同期比増減	
			冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,111,774	1,147,872	△36,098	△3.1
クロネコDM便単価(円)	56		0	

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【2018年3月期 第3四半期】		【2017年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,171,775	100.0	1,118,143	100.0	53,632	4.8
営業費用	1,139,644	97.3	1,060,079	94.8	79,564	7.5
人件費	597,632	51.0	563,653	50.4	33,978	6.0
社員給料	404,648	34.5	385,524	34.5	19,124	5.0
退職給付費用	11,947	1.0	12,675	1.1	△ 728	△ 5.7
その他	181,036	15.4	165,453	14.8	15,582	9.4
下払い	477,161	40.7	442,338	39.6	34,822	7.9
委託費	205,197	17.5	180,142	16.1	25,054	13.9
備車費	147,097	12.6	142,785	12.8	4,312	3.0
その他	124,866	10.7	119,410	10.7	5,455	4.6
車両費	33,638	2.9	31,413	2.8	2,224	7.1
その他経費	246,900	21.1	231,959	20.7	14,940	6.4
内部仕入消去	△ 215,688	△ 18.4	△ 209,285	△ 18.7	△ 6,402	3.1

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【2018年3月期 第3四半期】			【2017年3月期 第3四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	93,677	118,706	212,383	90,749	111,691	202,440	2,928	7,015	9,943	4.9
デ リ バ リ ー	77,666	112,776	190,442	75,199	105,658	180,857	2,467	7,118	9,585	5.3
B I Z ー ロ ジ	4,424	1,795	6,219	4,215	1,686	5,901	209	109	318	5.4
ホームコンビニエンス	3,020	1,968	4,988	2,920	2,211	5,131	100	△ 243	△ 143	△ 2.8
e ー ビ ジ ネ ス	4,132	1,021	5,153	4,141	1,019	5,160	△ 9	2	△ 7	△ 0.1
フィナンシャル	656	187	843	654	195	849	2	△ 8	△ 6	△ 0.7
オ ー ト ワ ー ク ス	1,480	715	2,195	1,450	692	2,142	30	23	53	2.5
そ の 他	2,299	244	2,543	2,170	230	2,400	129	14	143	6.0

(%)

	【2018年3月期 第3四半期】	【2017年3月期 第3四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	43.2	42.5	0.7
純収入人件費比率	65.8	63.9	1.9



## 実績 7. 貸借対照表の増減

### ① 資産の増減

(百万円)

	【 2018年3月期 第3四半期 2017年12月31日現在 】	【 2017年3月期 2017年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	610,626	586,510	24,116	
固定資産	540,119	528,162	11,957	
資産合計	1,150,746	1,114,672	36,074	

### ② 負債及び純資産の増減

(百万円)

	【 2018年3月期 第3四半期 2017年12月31日現在 】	【 2017年3月期 2017年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	398,547	371,848	26,698	
固定負債	192,833	197,264	△ 4,430	
純資産	559,365	545,559	13,806	
負債純資産合計	1,150,746	1,114,672	36,074	

### ③ 有利子負債

(百万円)

	【 2018年3月期 第3四半期 2017年12月31日現在 】	【 2017年3月期 2017年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	160,090	178,168	△ 18,077	△ 10.1

### 実績 8. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2018年3月期 第3四半期】		【2017年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	52,950	100.0	44,258	100.0	8,692	19.6
車両	37,939	71.7	31,134	70.3	6,805	21.9
建物	5,509	10.4	6,146	13.9	△ 636	△ 10.4
荷役機器	5,943	11.2	5,183	11.7	759	14.7
その他	3,556	6.7	1,793	4.1	1,763	98.3

(百万円)

	【2018年3月期 第3四半期】	【2017年3月期 第3四半期】	前年同期比増減	
			金額	伸率(%)
減価償却費	33,272	33,129	142	0.4

**実績 9. ネットワーク**

	【2018年3月期 第3四半期】 2017年12月31日現在	【2017年3月期】 2017年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 ( 台 )	52,565	50,795	1,770
大 型	2,360	2,250	110
中 型	1,632	1,626	6
小 型	38,260	36,672	1,588
軽 自 動 車	4,296	4,284	12
そ の 他	6,017	5,963	54
事 業 所 数 ( 店 ) ( ※ )	7,746	7,245	501
ベ ー ス	75	75	0
セ ン タ ー	6,857	6,364	493
引 越 セ ン タ ー	144	142	2
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	349	349	0
そ の 他	321	315	6
取 扱 店 ( 店 )	210,770	214,731	△ 3,961

※ 事業所数は組織の数です。

## 予想 1. 連結業績

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,530,000	100.0	1,466,852	100.0	63,147	4.3
営業利益	31,000	2.0	34,885	2.4	△ 3,885	△ 11.1
経常利益	31,000	2.0	34,884	2.4	△ 3,884	△ 11.1
親会社株主に帰属する 当期純利益	14,500	0.9	18,053	1.2	△ 3,553	△ 19.7

## 予想 2. 事業別営業収益

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,203,000	78.6	1,151,028	78.5	51,971	4.5
宅 急 便	1,101,500	72.0	1,047,668	71.4	53,831	5.1
ク ロ ネ コ D M 便	83,000	5.4	85,383	5.8	△ 2,383	△ 2.8
エ キ ス プ レ ス	41,000	2.7	42,272	2.9	△ 1,272	△ 3.0
B I Z ー ロ ジ	118,000	7.7	108,643	7.4	9,356	8.6
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	48,000	3.1	49,163	3.4	△ 1,163	△ 2.4
e ー ビ ジ ネ ス	46,000	3.0	45,639	3.1	360	0.8
フ ィ ナ ン シ ャ ル	80,000	5.2	77,985	5.3	2,014	2.6
オ ー ト ワ ー ク ス	24,500	1.6	24,613	1.7	△ 113	△ 0.5
そ の 他	10,500	0.7	9,777	0.7	722	7.4
合 計	1,530,000	100.0	1,466,852	100.0	63,147	4.3

## 予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	6,400	13.2	5,638	8.4	761	13.5
B I Z - ロ ジ	3,600	7.4	4,072	6.1	△ 472	△ 11.6
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	800	1.6	1,076	1.6	△ 276	△ 25.7
e - ビ ジ ネ ス	10,000	20.6	9,368	14.0	631	6.7
フ ィ ナ ン シ ャ ル	7,400	15.2	8,243	12.3	△ 843	△ 10.2
オ ー ト ワ ー ク ス	4,000	8.2	3,273	4.9	726	22.2
そ の 他	16,400	33.7	35,477	52.8	△ 19,077	△ 53.8
小 計	48,600	100.0	67,149	100.0	△ 18,549	△ 27.6
調 整 額	△ 17,600	-	△ 32,264	-	14,664	-
合 計	31,000	-	34,885	-	△ 3,885	△ 11.1

**予想 4. 小口貨物の取扱**

## ① 宅急便(国内)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,846,000	100.0	1,867,563	100.0	△ 21,563	△ 1.2
クール宅急便	200,000	10.8	199,046	10.7	953	0.5
宅急便コレクト	115,000	6.2	122,877	6.6	△ 7,877	△ 6.4
タイムサービス	9,800	0.5	10,383	0.6	△ 583	△ 5.6
宅急便単価(円)	595		559		36	

## ② クロネコDM(国内)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,490,000		1,542,166		△ 52,166	△ 3.4
クロネコDM便単価(円)	56		55		1	

## 予想 5. 営業費用

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,530,000	100.0	1,466,852	100.0	63,147	4.3
営業費用	1,499,000	98.0	1,431,966	97.6	67,033	4.7
人件費	790,500	51.7	769,260	52.4	21,239	2.8
社員給料	538,500	35.2	513,656	35.0	24,843	4.8
退職給付費用	17,000	1.1	17,024	1.2	△ 24	△ 0.1
その他	235,000	15.4	238,580	16.3	△ 3,580	△ 1.5
下払い	626,000	40.9	588,388	40.1	37,611	6.4
委託費	269,000	17.6	241,888	16.5	27,111	11.2
備車費	194,000	12.7	189,272	12.9	4,727	2.5
その他	163,000	10.7	157,227	10.7	5,772	3.7
車両費	41,000	2.7	40,634	2.8	365	0.9
その他経費	328,500	21.5	308,385	21.0	20,114	6.5
内部仕入消去	△ 287,000	△ 18.8	△ 274,702	△ 18.7	△ 12,297	-



**予想 6. 従業員の状況**

(人)

	【2018年3月期】			【2017年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	94,650	117,950	212,600	90,737	111,047	201,784	3,913	6,903	10,816	5.4
デ リ バ リ ー	78,200	111,910	190,110	75,167	105,549	180,716	3,033	6,361	9,394	5.2
B I Z - ロ ジ	4,540	1,850	6,390	4,261	1,701	5,962	279	149	428	7.2
ホ-ムコンビ`ニエンス	3,020	2,050	5,070	2,909	2,158	5,067	111	△ 108	3	0.1
e-ビジネス	4,280	940	5,220	4,082	504	4,586	198	436	634	13.8
フィナンシャル	690	200	890	656	195	851	34	5	39	4.6
オートワークス	1,610	750	2,360	1,457	707	2,164	153	43	196	9.1
そ の 他	2,310	250	2,560	2,205	233	2,438	105	17	122	5.0

(%)

	【2018年3月期】	【2017年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	43.5	44.3	△ 0.8
純収入人件費比率	66.5	66.9	△ 0.4

## 予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	63,000	100.0	59,553	100.0	3,446	5.8
車両	42,000	66.7	39,301	66.0	2,698	6.9
土地	200	0.3	2,615	4.4	△ 2,415	△ 92.4
建物	9,000	14.3	7,691	12.9	1,308	17.0
荷役機器	8,000	12.7	7,236	12.2	763	10.6
その他	3,800	6.0	2,708	4.5	1,091	40.3

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	47,000		46,114		885	1.9