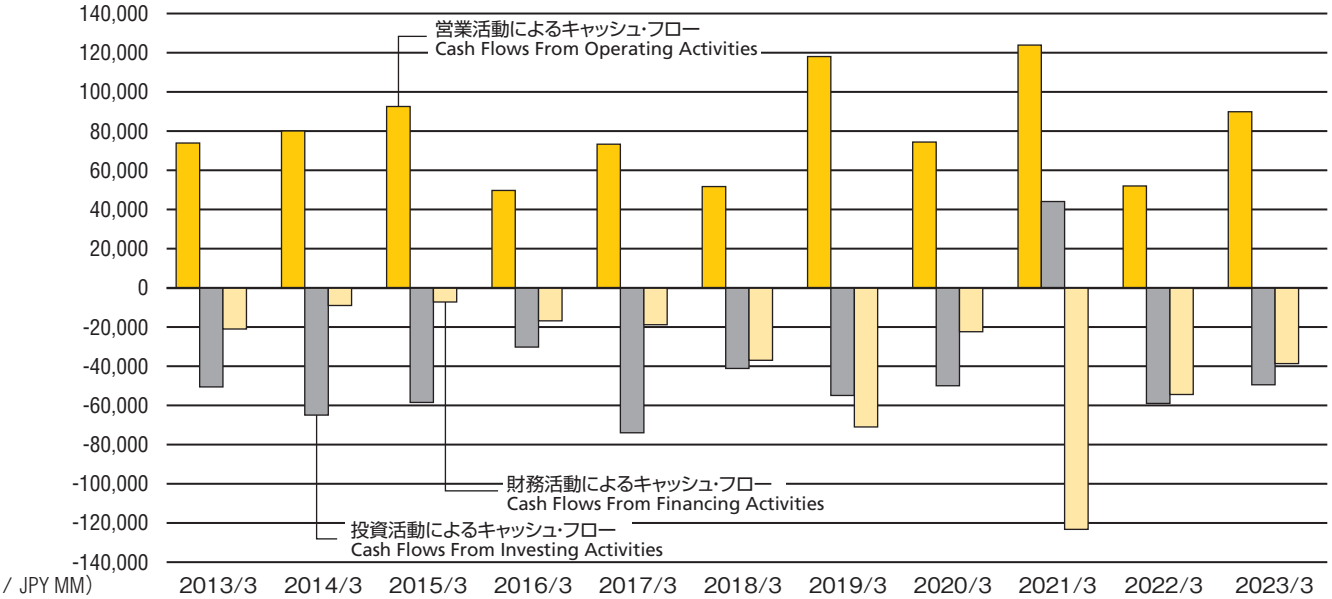
キャッシュ・フロー
Cash Flow

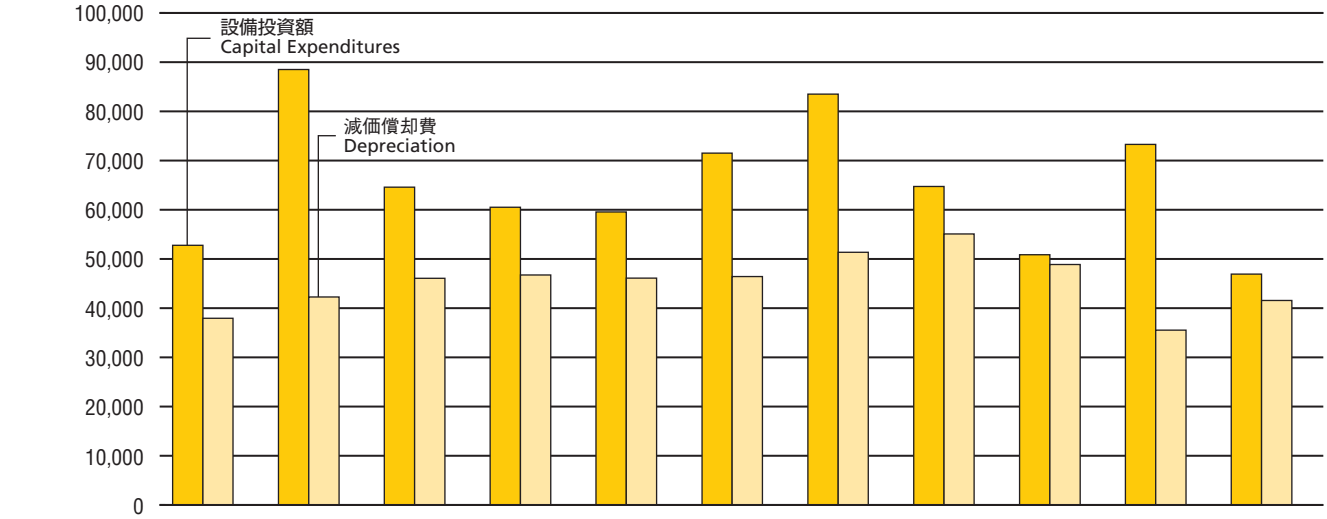
（百万円／JPY MM）



（百万円 / JPY MM）	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows From Operating Activities	73,949	80,075	92,620	49,715	73,324	51,728	118,093	74,433	123,921	52,016	89,953
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows From Investing Activities	-50,539	-64,935	-58,485	-30,230	-73,999	-41,174	-54,872	-49,943	44,078	-58,943	-49,420
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows From Financing Activities	-21,022	-9,033	-7,168	-16,833	-18,777	-36,930	-70,947	-22,368	-123,247	-54,456	-38,617

設備投資・減価償却
Capital Expenditures and Depreciation

（百万円／JPY MM）



（百万円 / JPY MM）	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
設備投資額 Capital Expenditures	52,779	88,517	64,587	60,508	59,553	71,509	83,514	64,739	50,846	73,271	46,912
減価償却費 Depreciation	37,935	42,265	46,058	46,739	46,114	46,423	51,346	55,083	48,861	35,524	41,557

注:2022年3月期末より、ヤマトホームコンビニエンス株式会社を連結の範囲より除外しています。
Note:Yamato Home Convenience Co., Ltd. was excluded from the scope of consolidation as of the end of FY2022/3.
注:2022年3月期より設備投資金額にデジタル投資の金額を含んでおります。2021年3月期においても同基準の算出方法による数値へ変更しております。
Note: From FY2022/3, the amount of capital expenditure includes the amount of digital investment. The figures for FY2021/3 have been changed to those based on the same standard calculation method.
注:2022年3月期より有形固定資産の減価償却方法を定額法に変更しております。
Note: Effective from FY2022/3, the Company has changed its depreciation method for property, plant and equipment to the straight-line method.