

○ 営業利益率 / Operating Margin ○

(単位: 百万円 / JPY MM)	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
営業収益 Operating Revenues	1,416,413	1,466,852	1,538,813	1,625,315	1,630,146	1,695,867	1,793,618	1,800,668	1,758,626	1,762,696	1,865,675
営業利益 Operating Profit	68,540	34,885	35,685	58,345	44,701	92,121	77,199	60,085	40,059	14,206	28,304
経常利益 Ordinary Profit	69,426	34,884	36,085	54,259	40,625	94,019	84,330	58,066	40,458	19,587	26,258
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	39,424	18,053	18,231	25,682	22,324	56,700	55,956	45,898	37,626	37,937	13,662
営業利益率(%) Operating Margin (%)	4.8	2.4	2.3	3.6	2.7	5.4	4.3	3.3	2.3	0.8	1.5

○ ROE・ROIC / Return on Equity and Return on Invested Capital ○

(単位: %)	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
ROE ※1 Return on Equity ※1	7.1	3.4	3.3	4.6	4.0	10.0	9.6	7.6	6.3	6.5	2.4
ROIC ※2 Return on Invested Capital ※2	6.7	3.4	3.5	5.9	4.6	9.7	8.4	6.4	4.2	1.4	2.6

※1: ROE(自己資本当期純利益率) = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均自己資本
※1: ROE is calculated by dividing profit attributable to owners of parent by average equity.
※2: ROIC(投下資本利益率) = 税引後営業利益 ÷ (期中平均有利子負債 + 期中平均自己資本)
※2: ROIC is calculated by dividing net operating profit after tax to total interest-bearing debt and equity.

○ 小口貨物取扱個数 / Delivery volume of Small Parcels ○

(単位: 千個・千冊 / thousands parcels・units)	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
宅配便(宅急便・宅急便コンパクト・EAZY) Parcel Delivery (TA-Q-BIN・TA-Q-BIN Compact・EAZY)	1,698,928	1,800,034	1,758,134	1,688,280	1,627,332	1,803,676	1,890,682	1,926,338	1,886,170	1,961,213	1,941,154
ネコポス・クロネコゆうパケット Nekopos・Kuroneko Yu-Packet	32,334	67,529	78,547	135,250	172,589	293,317	384,941	413,372	409,650	391,154	451,393
クロネコDM便・クロネコゆうメール Kuroneko DM-Bin・Kuroneko Yu-Mail	1,536,434	1,542,166	1,464,955	1,211,525	987,242	826,032	824,383	800,526	626,550	110,076	95,082

○ 小口貨物単価 / Unit Price of Small Parcels ○

(単位: 円 / JPY)	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
宅配便(宅急便・宅急便コンパクト・EAZY) Parcel Delivery (TA-Q-BIN・TA-Q-BIN Compact・EAZY)	586	574	615	702	726	704	700	703	721	711	726
ネコポス・クロネコゆうパケット Nekopos・Kuroneko Yu-Packet	171	171	181	191	201	195	190	189	190	189	190
クロネコDM便・クロネコゆうメール Kuroneko DM-Bin・Kuroneko Yu-Mail	57	55	56	60	65	67	67	67	68	79	86

注:「宅急便コンパクト」と「ネコポス」は 2016年3月期より、「EAZY」は2021年3月期よりサービス提供を開始しております。
Note: "TA-Q-BIN Compact" and "Nekopos" have been released from the FY2016/3, and "EAZY" has been released from the FY2021/3.
注: 2023年10月より、日本郵便の配送網を活用してお届けする「クロネコゆうパケット」のサービス提供を開始しております。
Note: "Kuroneko Yu-Packet" have been released from October 2023, which uses Japan Post's delivery network.
注: 「クロネコDM便」は 2024年1月末にてサービスを終了し、日本郵便の配送網を活用してお届けする「クロネコゆうメール」に切り替えております。
Note: On January 31, 2024, Yamato Transport terminated its "Kuroneko DM-Bin" delivery service and relaunched it as the new service "Kuroneko Yu-Mail," which uses Japan Post's delivery network.

○ 宅配便取扱個数の推移 / Takuhaibin (Door-to-Door Parcel Delivery) Delivery volume ○

※航空宅配便を除く / Excluding Takuhaibin by air

(単位: 百万個 / millions of parcels)	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
総計 Total volume	3,704	3,977	4,211	4,260	4,290	4,784	4,882	4,925	4,914	4,926
宅配便(ヤマト運輸) Parcel Delivery (Yamato Transport)	1,731	1,867	1,836	1,803	1,799	2,096	2,275	2,339	2,295	2,323
飛脚宅配便(佐川急便) Hikyaku Express (Sagawa Express)	1,198	1,218	1,262	1,246	1,257	1,347	1,369	1,359	1,372	1,271
ゆうパック(日本郵便) Yu-Pack (Japan Post)	513	632	875	942	974	1,090	988	980	1,009	1,095
ヤマト運輸のシェア(%) Yamato's Market Share (%)	46.7	46.9	43.6	42.3	42.0	43.8	46.6	47.5	46.7	47.2

出所: 国土交通省

The source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism of Japan.

注: : 国土交通省調べによる2026年3月期宅配便(トラック)取扱個数は2026年5月末現在開示がありませんので、2025年3月期までの取扱個数のみ記載しております。

Note: The table above only refers to the delivery volume of Takuhaibin by truck until FY2025/3 since the delivery volume of Takuhaibin by truck for FY2026/3 is not disclosed from the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism of Japan as of the end of May 2026.

注: ヤマト運輸が取り扱う「ネコポス」「クロネコゆうパケット」が宅配便取扱個数に含めて集計されております。

Note: "Nekopos" and "Kuroneko Yu-Packet" handled by Yamato Transport are included in the delivery volume of Takuhaibin.

注: 2017年10月より日本郵便が取り扱う「ゆうパケット」が宅配便取扱個数に含めて集計されております。

Note: "Yu-Packet" handled by Japan Post is included in the delivery volume of Takuhaibin from October 2017.

○ 貨物自動車輸送量の推移 / Volume of Freight Transport ○

(単位: 百万トンキロ / in millions of ton-km)	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
自家用自動車 Vehicles for Private use	28,335	29,503	28,303	27,977	27,459	26,421	27,656	27,737	27,037	27,851
営業用自動車 Vehicles for Business use	211,860	217,488	219,479	219,418	224,012	186,999	196,439	199,149	202,143	203,796

出所: 国土交通省

The source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism of Japan

注: : 2020年4月より貨物営業用自動車の調査方法及び集計方法が変更されたため2020年3月期以前も同基準の算出方法による数値へ変更しております。

Note: Due to the change in the survey method and tabulation method for freight vehicles for Business use from April 2020, the figures of FY2020/3 and earlier also have been changed to the same standard calculation method.

注: 国土交通省調べによる2026年3月期貨物自動車輸送量は、2026年5月末現在開示がありませんので、2025年3月期までの輸送量のみ記載しております。

Note: The table above only refers to the volume of freight transport until FY2025/3 since the volume of freight transport for FY2026/3 is not disclosed from the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism of Japan as of the end of May 2026.

○ ROE・ROIC・売上高当期純利益率 / Return on Equity, Return on Invested Capital and Return on Revenues ○

(単位: 百万円 / JPY MM)	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
ROE(%)※1 Return on Equity (%) ※1	7.1	3.4	3.3	4.6	4.0	10.0	9.6	7.6	6.3	6.5	2.4
ROIC(%)※2 Return on Invested Capital (%) ※2	6.7	3.4	3.5	5.9	4.6	9.7	8.4	6.4	4.2	1.4	2.6
売上高当期純利益率(%) Return on Revenue (%)	2.8	1.2	1.2	1.6	1.4	3.3	3.1	2.5	2.1	2.2	0.7

【参考】 [Ref.]

親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	39,424	18,053	18,231	25,682	22,324	56,700	55,956	45,898	37,626	37,937	13,662
期中平均自己資本 Equity (average)	551,671	538,500	544,743	558,074	560,507	565,770	583,455	600,461	598,068	587,507	580,146
総資産回転率(回) Total Assets Turnover (times)	1.3	1.3	1.4	1.5	1.5	1.5	1.6	1.6	1.5	1.4	1.5
財務レバレッジ(倍) Financial Leverage (times)	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	1.9	1.9	1.8	1.9	2.1	2.2
D/Eレシオ(倍) Debt Equity Ratio (times)	0.32	0.33	0.28	0.20	0.22	0.11	0.08	0.08	0.16	0.29	0.34
税引後営業利益 Net Operating Profit After Tax	47,566	24,210	24,765	40,491	31,022	63,932	53,576	41,699	27,801	9,858	19,643
期中平均投下資本 Invested Capital (average)	706,529	714,757	710,348	691,211	679,543	660,766	638,976	647,543	668,469	720,669	765,052
営業利益率(%) Operating Profit Ratio (%)	4.8	2.4	2.3	3.6	2.7	5.4	4.3	3.3	2.3	0.8	1.5
投下資本回転率(回) Invested Capital Turnover Ratio (times)	2.0	2.1	2.2	2.4	2.4	2.6	2.8	2.8	2.6	2.4	2.4

※1:ROE(自己資本当期純利益率) = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均自己資本
※1:ROE is calculated by dividing profit attributable to owners of parent by average equity.
※2:ROIC(投下資本利益率) = 税引後営業利益 ÷ (期中平均有利子負債 + 期中平均自己資本)
※2:ROIC is calculated by dividing net operating profit after tax to total interest-bearing debt and equity.

○ 自己資本比率 / Equity Ratio ○

(単位: 百万円 / JPY MM)	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
総資産 Total Assets	1,089,436	1,114,672	1,114,870	1,123,659	1,100,739	1,089,991	1,086,854	1,107,587	1,181,782	1,267,428	1,280,170
自己資本 Equity	537,821	539,179	550,307	565,841	555,173	576,367	590,542	610,380	585,755	589,259	571,033
自己資本比率(%) Equity Ratio (%)	49.4	48.4	49.4	50.4	50.4	52.9	54.3	55.1	49.6	46.5	44.6
有利子負債 Interest-Bearing Debt	174,346	178,168	153,040	113,233	124,838	65,153	45,889	48,273	92,528	173,796	196,015
D/Eレシオ(倍) Debt Equity Ratio (times)	0.32	0.33	0.28	0.20	0.22	0.11	0.08	0.08	0.16	0.29	0.34

○ 流動比率 / Current Ratio ○

(単位: 百万円 / JPY MM)	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
流動比率(%) Current Ratio (%)	167.8	157.7	141.7	134.1	132.8	135.7	136.3	140.6	143.5	147.0	155.0
固定比率(%) Fixed Ratio (%)	94.0	98.0	100.9	101.3	100.5	97.4	102.6	102.1	117.0	126.6	126.8

○ 社員1人当たり営業収益 / Operating Revenue per Employee ○

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
営業収益(百万円) Operating Revenues (JPY MM)	1,416,413	1,466,852	1,538,813	1,625,315	1,630,146	1,695,867	1,793,618	1,800,668	1,758,626	1,762,696	1,865,675
期中平均社員数(人) Average Number of Employees	196,819	199,183	207,440	219,110	225,035	224,068	220,032	213,535	193,814	175,126	173,759
1人当たり営業収益(千円) Operating Revenue per Employee (JPY 1000)	9,560	9,777	9,892	9,863	9,526	9,952	10,809	11,200	11,842	12,865	13,727

注: 一人当たり営業収益の算出には、換算後のパートタイマー人員数を使用しております。 2025年3月期より換算方法を変更し、2024年3月期以前も同基準の算出方法による数値へ変更しております。

Note: Operating revenue per employee is calculated by converting the number of part-time employees into full-time employees.
The conversion method was changed from the FY2025/3, and the figures for the FY2024/3 and before were changed to the same calculation method.

○ 社員の内訳 / Number of Employees by Type ○

(単位: 人 / employees)	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
フルタイマー Full-Time	89,112	90,737	93,534	97,587	98,744	96,829	94,473	92,727	88,917	88,102	87,347
パートタイマー Part-Time	107,470	111,047	119,562	127,538	126,201	126,362	122,400	117,470	88,513	84,720	87,349
社員数 Total	196,582	201,784	213,096	225,125	224,945	223,191	216,873	210,197	177,430	172,822	174,696

注: 2024年3月期より、ヤマト・スタッフ・サプライ株式会社を連結の範囲より除外しています。

Note: Yamato Staff Supply Co., Ltd. was excluded from the scope of consolidation from FY2024/3.

注: 2025年3月期より、株式会社ナカノ商会を連結の範囲に含めています。

Note: Nakano Shokai co.,Ltd. was included from the scope of consolidation from FY2025/3.

○ キャッシュ・フロー / Cash Flow ○

(単位: 百万円 / JPY MM)

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows From Operating Activities	49,715	73,324	51,728	118,093	74,433	123,921	52,016	89,953	64,333	47,732	72,218
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	-30,230	-73,999	-41,174	-54,872	-49,943	44,078	-58,943	-49,420	-22,435	-44,356	-7,270
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities	-16,833	-18,777	-36,930	-70,947	-22,368	-123,247	-54,456	-38,617	-30,777	9,421	-37,073
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flows	19,485	-674	10,554	63,221	24,489	167,999	-6,926	40,533	41,897	3,376	64,947

注: フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー

Note: Free Cash Flows is calculated as cash flows from operating activities plus cash flows from investing activities.

○ 設備投資・減価償却 / Capital Expenditures and Depreciation ○

(単位: 百万円 / JPY MM)

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
設備投資額 Capital Expenditures	60,508	59,553	71,509	83,514	64,739	50,846	73,271	46,912	62,902	84,635	69,446
減価償却費 Depreciation	46,758	46,126	46,435	51,358	55,104	48,897	35,570	41,626	44,430	48,679	53,287

注: 2022年3月期より設備投資金額にデジタル投資の金額を含んでおります。2021年3月期においても同基準の算出方法による数値へ変更しております。

Note: From FY2022/3, the amount of capital expenditure includes the amount of digital investment. The figures for FY2021/3 have been changed to those based on the same standard calculation method.

注: 2022年3月期より有形固定資産の減価償却方法を定額法に変更しております。

Note: Effective from FY2022/3, the Company has changed its depreciation method for property, plant and equipment to the straight-line method.

注: 2025年3月期より設備投資金額にファイナンスリースの金額を含んでおります。2024年3月期においても同基準の算出方法による数値へ変更しております。

Note: From FY2025/3, the amount of capital expenditure includes the amount of finance leases. The figures for FY2024/3 have been changed to those based on the same standard calculation method.

○ 株主還元 / Return to Stockholders ○

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
1株当たり配当金(円) Cash Dividend per Share (JPY)	28.00	27.00	27.00	28.00	41.00	46.00	46.00	46.00	46.00	46.00	46.00
配当性向(%) Payout Ratio (%)	29.0	59.5	58.4	43.0	72.2	30.4	30.5	36.3	42.9	41.1	106.8
総還元性向(%) Total Payout Ratio (%)	155.4	114.7	58.4	43.0	141.6	93.1	48.2	58.1	175.4	122.6	245.2
DOE(%) Dividend on Equity Ratio (%)	2.1	2.0	1.9	2.0	2.9	3.0	2.9	2.8	2.7	2.7	2.6
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円) Profit Attributable to Owners of Parent (JPY MM)	39,424	18,053	18,231	25,682	22,324	56,700	55,956	45,898	37,626	37,937	13,662
期中平均株式数(千株) Average number of shares during the period (thousands of shares)	408,742	397,930	394,276	394,275	393,170	374,149	370,487	362,445	350,881	339,121	317,217
1株当たり当期純利益(円) Earnings(Loss) per Share (JPY)	96.45	45.37	46.24	65.14	56.78	151.55	151.03	126.64	107.23	111.87	43.07

注: 期中平均株式数は、自己株式数を控除しております。

Note: Average number of shares during the period over the term does not include treasury shares.

注: 1株当たり配当金には、2016年3月期の宅急便40周年記念配当+2.00円および、2020年3月期の創業100周年記念配当+10.00円が含まれています。

Note: Cash dividends per share include anniversary dividends of +2.00 yen (40th anniversary of TA-Q-BIN, FY2016/3) and +10.00 yen (100th anniversary of establishment, FY2020/3).

○ 所有者別議決権比率 / Stock Breakdown by Percentage of Total Shares ○

(単位: %)	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
金融機関 Financial Institutions	40.09	41.19	42.67	42.30	43.81	42.38	42.69	41.76	42.24	40.46	37.46
金融商品取引業者 Securities Companies	2.18	2.36	1.14	1.55	2.15	2.12	2.32	2.42	2.54	2.53	1.77
その他の法人 Other Japanese Companies	7.60	7.75	7.58	7.35	6.82	7.11	7.14	7.04	7.20	6.80	6.70
外国法人等 Foreign Companies	31.45	28.86	28.45	29.66	23.15	26.85	23.97	24.75	22.53	18.15	19.45
個人その他 Individuals and Others	18.68	19.84	20.16	19.14	24.07	21.54	23.88	24.03	25.49	32.06	34.62

○ 損益計算書データ / Operating Results ○

(単位: 百万円 / JPY MM)

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
営業収益 Operating Revenues	1,416,413	1,466,852	1,538,813	1,625,315	1,630,146	1,695,867	1,793,618	1,800,668	1,758,626	1,762,696	1,865,675
営業原価 Operating Costs	1,306,200	1,385,492	1,452,485	1,513,988	1,526,102	1,538,524	1,654,085	1,687,241	1,664,317	1,692,669	1,776,935
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	41,672	46,474	50,642	52,981	59,342	65,220	62,333	53,341	54,249	55,820	60,435
営業利益 Operating Profit	68,540	34,885	35,685	58,345	44,701	92,121	77,199	60,085	40,059	14,206	28,304
経常利益 Ordinary Profit	69,426	34,884	36,085	54,259	40,625	94,019	84,330	58,066	40,458	19,587	26,258
特別利益 Extraordinary Income	418	757	1,821	1,822	9,262	975	18,038	2,207	16,110	38,596	20,954
特別損失 Extraordinary Loss	1,766	2,603	4,783	3,823	5,306	3,235	21,328	3,458	4,865	3,392	17,358
税金等調整前当期純利益 Profit (Loss) before Income Taxes	68,078	33,037	33,123	52,258	44,581	91,759	81,040	56,815	51,704	54,791	29,854
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	39,424	18,053	18,231	25,682	22,324	56,700	55,956	45,898	37,626	37,937	13,662

○ 貸借対照表データ / Financial Position ○

(単位: 百万円 / JPY MM)

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
総資産 Total Assets	1,089,436	1,114,672	1,114,870	1,123,659	1,100,739	1,089,991	1,086,854	1,107,587	1,181,782	1,267,428	1,280,170
流動資産 Current Assets	583,982	586,510	559,635	550,258	542,884	528,379	480,844	484,647	496,353	521,160	556,193
現金及び預金 Cash and Deposits	249,593	230,128	204,422	195,954	197,226	241,523	182,644	185,373	195,061	208,654	238,812
固定資産 Non-current assets	505,454	528,162	555,235	573,401	557,855	561,612	606,010	622,940	685,428	746,268	723,977
流動負債 Current Liabilities	348,097	371,848	395,035	410,423	408,811	389,369	352,807	344,758	345,905	354,639	358,938
固定負債 Non-Current Liabilities	197,483	197,264	162,247	139,847	129,093	116,334	135,814	146,398	243,896	312,437	339,174
自己資本 Equity	537,821	539,179	550,307	565,841	555,173	576,367	590,542	610,380	585,755	589,259	571,033
非支配株主持分 Non-Controlling Interests	6,034	6,379	7,279	7,547	7,662	7,919	7,690	6,049	6,225	11,091	11,024

○ キャッシュ・フロー / Cash Flow ○

(単位: 百万円 / JPY MM)

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows From Operating Activities	49,715	73,324	51,728	118,093	74,433	123,921	52,016	89,953	64,333	47,732	72,218
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	-30,230	-73,999	-41,174	-54,872	-49,943	44,078	-58,943	-49,420	-22,435	-44,356	-7,270
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities	-16,833	-18,777	-36,930	-70,947	-22,368	-123,247	-54,456	-38,617	-30,777	9,421	-37,073
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	-654	-882	313	-486	-109	-129	701	705	356	100	1,890
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Period	247,051	249,261	228,926	202,863	194,650	196,662	241,284	180,603	183,225	194,702	208,057
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of the Period	249,261	228,926	202,863	194,650	196,662	241,284	180,603	183,225	194,702	208,057	237,822

○ 1株当たりデータ / Per Share Data ○

(単位: 円 / JPY)

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
1株当たり当期純利益 Earnings(Loss) per Share	96.45	45.37	46.24	65.14	56.78	151.55	151.03	126.64	107.23	111.87	43.07
1株当たり純資産 Net Asset Value per Share	1,349.56	1,367.51	1,395.74	1,435.15	1,441.20	1,553.45	1,611.34	1,684.87	1,708.00	1,806.52	1,803.21
1株当たり配当金 Cash Dividend per Share	28.00	27.00	27.00	28.00	41.00	46.00	46.00	46.00	46.00	46.00	46.00

○ その他のデータ / Other Data ○

(単位: 百万円 / JPY MM)

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
設備投資額 Capital Expenditures	60,508	59,553	71,509	83,514	64,739	50,846	73,271	46,912	62,902	84,635	69,446
減価償却費 Depreciation	46,758	46,126	46,435	51,358	55,104	48,897	35,570	41,626	44,430	48,679	53,287
有利子負債 Interest-Bearing Debt	174,346	178,168	153,040	113,233	124,838	65,153	45,889	48,273	92,528	173,796	196,015
発行済株式総数(千株) Number of Issued Shares as of the End of the Period (thousands of shares)	411,339	411,339	411,339	411,339	411,339	388,575	388,575	379,824	360,496	360,496	360,496
自己株式数(千株) Number of Treasury Shares (thousands of shares)	12,823	17,062	17,064	17,065	26,124	17,550	22,084	17,552	17,548	34,311	43,819
社員数(人) Number of Employees	196,582	201,784	213,096	225,125	224,945	223,191	216,873	210,197	177,430	172,822	174,696

注: 2022年3月期より設備投資金額にデジタル投資の金額を含んでおります2021年3月期においても同基準の算出方法による数値へ変更しております。

Note: From FY2022/3, the amount of capital expenditure includes the amount of digital investment. The figures for FY2021/3 have been changed to those based on the same standard calculation method.

注: 2025年3月期より設備投資金額にファイナンスリースの金額を含んでおります2024年3月期においても同基準の算出方法による数値へ変更しております。

Note: From FY2025/3, the amount of capital expenditure includes the amount of finance leases. The figures for FY2024/3 have been changed to those based on the same standard calculation method.

注: 2022年3月期より有形固定資産の減価償却方法を定額法に変更しております。

Note: Effective from FY2022/3, the Company has changed its depreciation method for property, plant and equipment to the straight-line method.

注: 2022年3月期より、ヤマトホームコンビニエンス株式会社を連結の範囲より除外しています。

Note: Yamato Home Convenience Co., Ltd. was excluded from the scope of consolidation from FY2022/3.

注: 2025年3月期より、株式会社ナカノ/商会を連結の範囲に含めています。

Note: Nakano Shokai co.,Ltd. was included from the scope of consolidation from FY2025/3.