

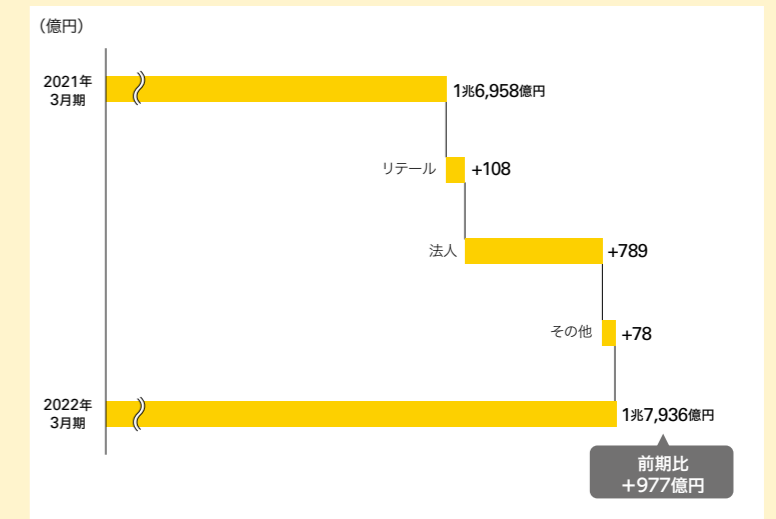
10か年データ／業績ポイント

各年3月に終了した期

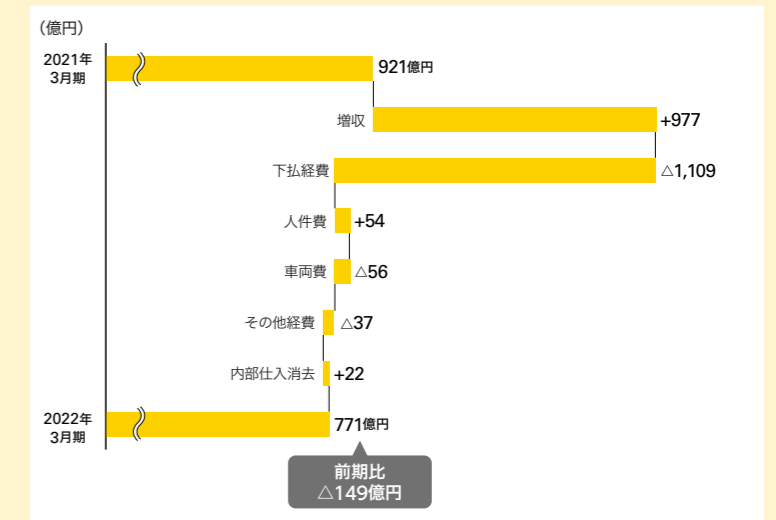
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3
百万円										
経営成績										
営業収益	1,282,373	1,374,610	1,396,708	1,416,413	1,466,852	1,538,813	1,625,315	1,630,146	1,695,867	1,793,618
営業原価	1,181,833	1,274,470	1,290,714	1,306,200	1,385,492	1,452,485	1,513,988	1,526,102	1,538,524	1,654,085
販売費及び一般管理費	34,336	37,043	37,046	41,672	46,474	50,642	52,981	59,342	65,220	62,333
営業利益	66,202	63,096	68,947	68,540	34,885	35,685	58,345	44,701	92,121	77,199
税金等調整前当期純利益	64,283	65,882	69,157	68,078	33,037	33,123	52,258	44,581	91,759	81,040
法人税等	29,562	31,003	31,554	28,414	14,672	14,435	26,308	21,678	34,825	23,968
親会社株主に帰属する当期純利益	35,144	34,776	37,533	39,424	18,053	18,231	25,682	22,324	56,700	55,956
円										
1株当たり情報										
当期純利益	81.85	82.22	90.41	96.45	45.37	46.24	65.14	56.78	151.55	151.03
潜在株式調整後当期純利益	79.84	80.18	88.26	95.64	—	—	—	—	—	—
年間配当額	23.00	24.00	25.00	28.00	27.00	27.00	28.00	41.00	46.00	46.00
純資産	1,261.35	1,316.12	1,368.66	1,349.56	1,367.51	1,395.74	1,435.15	1,441.20	1,553.45	1,611.34
期末株価	1,740	2,224	2,772	2,247	2,332.5	2,668.5	2,859	1,697	3,035	2,293
百万円										
財務状態										
運転資本	186,868	179,999	209,171	235,884	214,661	164,599	139,834	134,072	139,010	128,037
自己資本	534,451	551,379	565,521	537,821	539,179	550,307	565,841	555,173	576,367	590,542
総資産	950,152	1,032,134	1,082,531	1,089,436	1,114,672	1,114,870	1,123,659	1,100,739	1,089,991	1,086,854
資本的支出	48,052	79,530	52,022	53,945	48,993	54,482	79,838	55,033	55,431	78,572
減価償却費	37,935	42,265	46,058	46,739	46,114	46,423	51,346	55,083	48,861	35,524
営業活動によるキャッシュ・フロー	73,949	80,075	92,620	49,715	73,324	51,728	118,093	74,433	123,921	52,016
百万円										
主な指標										
営業利益率(%)	5.2	4.6	4.9	4.8	2.4	2.3	3.6	2.7	5.4	4.3
営業収益当期純利益率(%)	2.7	2.5	2.7	2.8	1.2	1.2	1.6	1.4	3.3	3.1
総資産利益率(ROA)(%)	3.8	3.5	3.5	3.6	1.6	1.6	2.3	2.0	5.2	5.1
自己資本利益率(ROE)(%)	6.7	6.4	6.7	7.1	3.4	3.3	4.6	4.0	10.0	9.6
流動比率(%)	162.4	151.8	158.6	167.8	157.7	141.7	134.1	132.8	135.7	136.3
自己資本比率(%)	56.2	53.4	52.2	49.4	48.4	49.4	50.4	50.4	52.9	54.3
総資産回転率(回)	1.4	1.4	1.3	1.3	1.3	1.4	1.5	1.5	1.5	1.6
インタレストカバレッジレシオ(倍)	109.3	154.7	174.9	126.6	83.1	135.0	215.5	108.4	125.8	100.3
株価収益率(PER)(倍)	21.3	27.0	30.7	23.3	51.4	57.7	43.9	29.9	20.0	15.2
株価純資産倍率(PBR)(倍)	1.4	1.7	2.0	1.7	1.7	1.9	2.0	1.2	2.0	1.4
百万円										
非財務データ										
従業員数(人)	177,108	193,146	197,056	196,582	201,784	213,096	225,125	224,945	223,191	216,873
フルタイム(人)	84,422	87,279	88,247	89,112	90,737	93,534	97,587	98,744	96,829	94,473
パートタイム(人)	92,686	105,867	108,809	107,470	111,047	119,562	127,538	126,201	126,362	122,400
宅配便取扱数量(百万個)	1,487	1,665	1,622	1,731	1,867	1,836	1,803	1,799	2,096	2,275
宅配便単価(円)	591	574	595	578	559	597	664	676	633	614
クロネコDM取扱冊数(百万冊)	2,112	2,084	1,901	1,536	1,542	1,464	1,211	987	826	824
クロネコDM便単価(円)	61	61	61	57	55	56	60	65	67	67

※ クロネコメール便は2015年3月31日の受付分をもって廃止し、2015年4月1日よりクロネコDM便のサービスを開始しました。

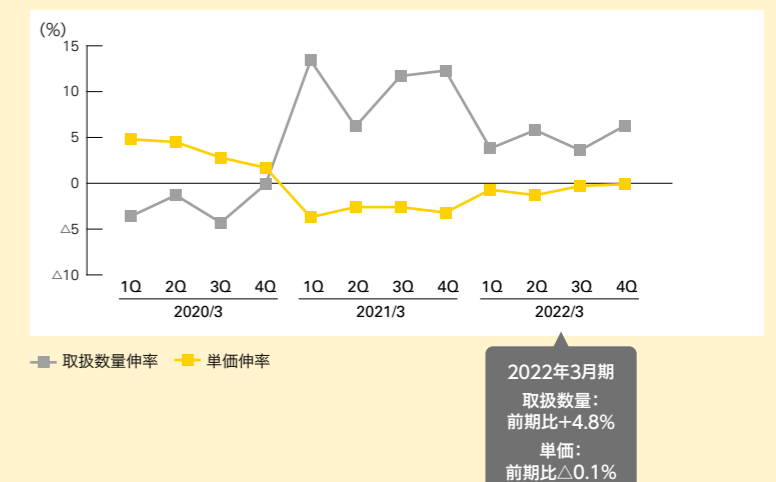
営業収益分析図



営業利益分析図



宅配便(除くネコポス)取扱数量伸率／単価伸率(前年同期比)



連結貸借対照表

資産の部	単位:百万円	
	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
流動資産		
現金及び預金	¥ 241,523	¥ 182,644
受取手形及び売掛金	212,766	—
受取手形、売掛金及び契約資産	—	218,922
割賦売掛金	45,643	48,055
商品及び製品	392	186
仕掛品	117	167
原材料及び貯蔵品	1,770	1,861
その他	27,508	30,462
貸倒引当金	△1,341	△1,456
流動資産合計	528,379	480,844
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	367,718	376,844
減価償却累計額	△214,421	△219,830
建物及び構築物(純額)	153,296	157,013
機械及び装置	73,923	77,631
減価償却累計額	△54,255	△56,029
機械及び装置(純額)	19,668	21,601
車両運搬具	199,976	197,104
減価償却累計額	△185,268	△171,897
車両運搬具(純額)	14,708	25,207
土地	174,140	179,650
リース資産	36,645	39,653
減価償却累計額	△10,467	△11,286
リース資産(純額)	26,178	28,366
建設仮勘定	6,345	3,165
その他	56,765	59,988
減価償却累計額	△44,791	△45,114
その他(純額)	11,974	14,873
有形固定資産合計	406,312	429,878
無形固定資産		
ソフトウェア	22,082	38,588
その他	7,472	7,058
無形固定資産合計	29,555	45,646
投資その他の資産		
投資有価証券	52,231	47,972
長期貸付金	6,719	6,162
敷金	20,121	20,519
退職給付に係る資産	156	15
繰延税金資産	45,625	54,197
その他	2,269	3,229
貸倒引当金	△1,379	△1,611
投資その他の資産合計	125,744	130,484
固定資産合計	561,612	606,010
資産合計	¥1,089,991	¥1,086,854

負債の部	単位:百万円	
	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
流動負債		
支払手形及び買掛金	¥ 153,860	¥ 165,346
短期借入金	34,000	15,000
リース債務	5,054	4,850
未払法人税等	32,099	14,395
割賦利益繰延	4,781	4,714
賞与引当金	40,173	38,942
その他	119,401	109,558
流動負債合計	389,369	352,807
固定負債		
リース債務	26,098	26,038
繰延税金負債	5,194	1,913
退職給付に係る負債	71,834	94,141
その他	13,207	13,719
固定負債合計	116,334	135,814
負債合計	505,704	488,621

純資産の部		
株主資本		
資本金	127,234	127,234
資本剰余金	36,813	36,813
利益剰余金	431,571	464,494
自己株式	△39,549	△49,551
株主資本合計	556,070	578,991
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	15,883	11,498
為替換算調整勘定	△1,316	△513
退職給付に係る調整累計額	5,730	565
その他の包括利益累計額合計	20,297	11,551
非支配株主持分	7,919	7,690
純資産合計	584,287	598,233
負債純資産合計	¥1,089,991	¥1,086,854

連結損益計算書

	単位:百万円	
	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
営業収益	¥1,695,867	¥1,793,618
営業原価	1,538,524	1,654,085
営業総利益	157,342	139,532
販売費及び一般管理費		
人件費	29,123	27,498
賞与引当金繰入額	1,256	1,084
退職給付費用	1,197	711
支払手数料	13,314	10,895
租税公課	10,317	10,133
貸倒引当金繰入額	715	815
減価償却費	3,015	2,529
その他	8,733	10,460
販売費及び一般管理費合計	65,220	62,333
営業利益	92,121	77,199
営業外収益		
受取利息	222	192
受取配当金	932	1,369
車両売却益	238	355
投資事業組合運用益	231	4,510
電動化対応車補助金	656	—
その他	1,534	2,190
営業外収益合計	3,816	8,618
営業外費用		
支払利息	741	785
持分法による投資損失	766	242
その他	409	459
営業外費用合計	1,917	1,487
経常利益	94,019	84,330
特別利益		
固定資産売却益	712	3
投資有価証券売却益	38	15,312
子会社清算益	—	1,210
退職給付制度移行益	—	1,419
受取違約金	124	55
その他	100	37
特別利益合計	975	18,038
特別損失		
固定資産除却損	409	360
減損損失	876	2,420
投資有価証券売却損	—	3,104
投資有価証券評価損	372	48
退職給付制度改定費用	—	14,999
貸倒引当金繰入額	363	190
新型コロナウイルス感染症対応に係る損失	1,163	—
その他	50	206
特別損失合計	3,235	21,328
税金等調整前当期純利益	91,759	81,040
法人税、住民税及び事業税	38,251	29,293
法人税等調整額	△3,426	△5,324
法人税等合計	34,825	23,968
当期純利益	56,934	57,071
非支配株主に帰属する当期純利益	233	1,115
親会社株主に帰属する当期純利益	¥ 56,700	¥ 55,956

連結包括利益計算書

	単位:百万円	
	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
当期純利益	¥ 56,934	¥ 57,071
その他の包括利益		
其他有価証券評価差額金	7,926	△5,415
為替換算調整勘定	△994	793
退職給付に係る調整額	9,421	△5,282
持分法適用会社に対する持分相当額	3	108
その他の包括利益合計	16,357	△9,795
包括利益	¥ 73,292	¥ 47,276
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	¥ 72,849	¥ 47,210
非支配株主に係る包括利益	¥ 442	¥ 66

連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

単位:百万円

	株主資本					その他の包括利益累計額					非支配株主 持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整 勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計			
当期首残高	¥127,234	¥36,813	¥441,746	¥△54,770	¥551,024	¥8,157	¥△317	¥△3,692	¥4,148	¥7,662	¥562,835	
当期変動額												
剰余金の配当			△15,959		△15,959						△15,959	
親会社株主に帰属 する当期純利益			56,700		56,700						56,700	
自己株式の取得				△35,694	△35,694						△35,694	
自己株式の消却			△50,915	50,915	—						—	
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)						7,726	△999	9,422	16,148	257	16,405	
当期変動額合計	—	—	△10,175	15,221	5,046	7,726	△999	9,422	16,148	257	21,452	
当期末残高	¥127,234	¥36,813	¥431,571	¥△39,549	¥556,070	¥15,883	¥△1,316	¥5,730	¥20,297	¥7,919	¥584,287	

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

単位:百万円

	株主資本					その他の包括利益累計額					非支配株主 持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整 勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計			
当期首残高	¥127,234	¥36,813	¥431,571	¥△39,549	¥556,070	¥15,883	¥△1,316	¥5,730	¥20,297	¥7,919	¥584,287	
会計方針の変更による 累積的影響額			△3,343		△3,343					△229	△3,572	
会計方針の変更を反映 した当期首残高	127,234	36,813	428,228	△39,549	552,727	15,883	△1,316	5,730	20,297	7,689	580,714	
当期変動額												
剰余金の配当			△19,689		△19,689						△19,689	
親会社株主に帰属 する当期純利益			55,956		55,956						55,956	
自己株式の取得				△10,002	△10,002						△10,002	
自己株式の処分		0		0	0						0	
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)						△4,384	803	△5,164	△8,745	1	△8,744	
当期変動額合計	—	0	36,266	△10,002	26,263	△4,384	803	△5,164	△8,745	1	17,519	
当期末残高	¥127,234	¥36,813	¥464,494	¥△49,551	¥578,991	¥11,498	¥△513	¥565	¥11,551	¥7,690	¥598,233	

連結キャッシュ・フロー計算書

単位:百万円

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	¥ 91,759	¥ 81,040
減価償却費	48,897	35,570
減損損失	876	2,420
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	1,941	21,822
賞与引当金の増減額(△は減少)	4,375	△757
受取利息及び受取配当金	△1,154	△1,561
支払利息	745	785
持分法による投資損益(△は益)	766	242
固定資産売却損益(△は益)	△663	0
固定資産除却損	409	360
投資有価証券売却損益(△は益)	△38	△12,208
投資有価証券評価損益(△は益)	372	48
売上債権の増減額(△は増加)	△24,966	△13,433
棚卸資産の増減額(△は増加)	1,516	144
仕入債務の増減額(△は減少)	10,026	11,536
その他	13,900	△28,261
小計	148,767	97,748
利息及び配当金の受取額	1,285	1,784
利息の支払額	△741	△778
法人税等の支払額	△25,389	△46,738
営業活動によるキャッシュ・フロー	123,921	52,016
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△397	△2,040
定期預金の払戻による収入	730	270
有形固定資産の取得による支出	△32,074	△40,778
有形固定資産の売却による収入	2,083	348
投資有価証券の取得による支出	△793	△5,690
投資有価証券の売却による収入	99	18,872
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△484	△7,313
貸付けによる支出	△4,783	△5,574
貸付金の回収による収入	97,819	6,556
その他の支出	△19,228	△27,945
その他の収入	1,105	4,351
投資活動によるキャッシュ・フロー	44,078	△58,943
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	△50,000	△5,000
リース債務の返済による支出	△5,903	△5,662
長期借入金の返済による支出	△5,500	△14,000
社債の償還による支出	△10,000	—
自己株式の取得による支出	△35,707	△10,057
配当金の支払額	△15,950	△19,670
非支配株主への配当金の支払額	△188	△70
その他	2	5
財務活動によるキャッシュ・フロー	△123,247	△54,456
現金及び現金同等物に係る換算差額	△129	701
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	44,622	△60,681
現金及び現金同等物の期首残高	196,662	241,284
現金及び現金同等物の期末残高	¥ 241,284	¥ 180,603