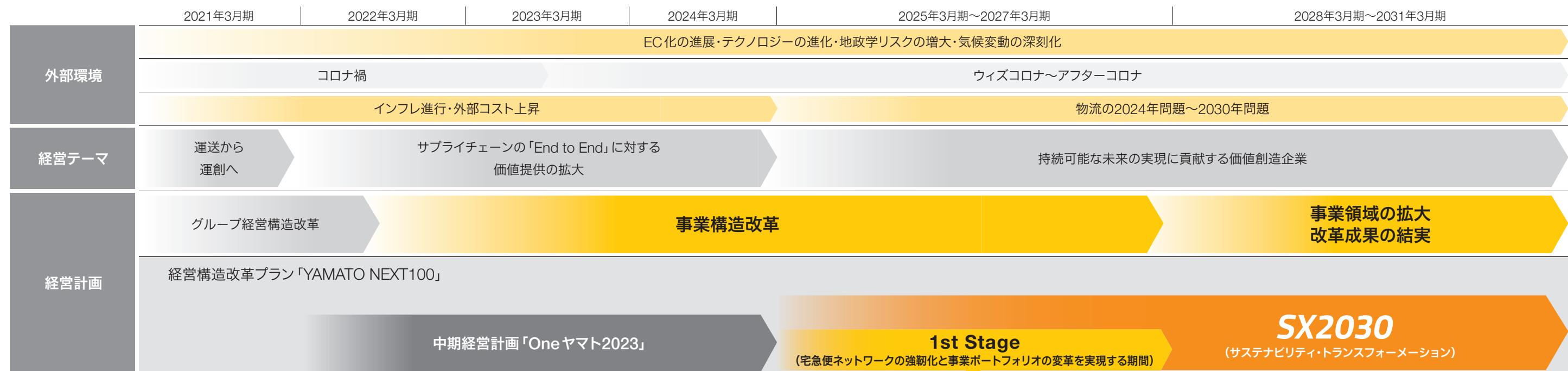


2030年への道筋と中期経営計画

■ 中期経営計画「サステナビリティ・トランスフォーメーション2030(SX2030) ~1st Stage~」の位置づけ



■ 主要施策



■ 財務・非財務目標(一部抜粋)

中期経営計画の最終年度となる2027年3月期の目標は以下のとおりです。なお、当計画および数値目標については、初年度である2025年3月期の業績および当計画の進捗状況、事業環境の変化などを踏まえ、精査しています。数値目標を修正する場合には、決定次第、情報開示を行い、株主・投資家の皆様との建設的な対話に努めています。

分類	項目	2025年3月期 実績	2027年3月期 目標
財務目標	経営成績	営業収益 1兆7,626億円	2兆～2兆4,000億円
	収益性	営業利益 142億円	1,200～1,600億円
	効率性	親会社株主に帰属する当期純利益 379億円	800～1,000億円
	ROE	営業利益率 0.8%	6%以上
	ROIC	ROE 6.5%	12%以上
		ROIC 1.4%	8%以上
分類	項目	2025年3月期 実績	2027年3月期 目標
E 環境	マテリアリティ	GHG排出量 ^{※1} の削減率 (2021年3月期比)	△15% △25%
	エネルギー・気候	再生可能エネルギー由来 電力使用率	55% 70%
		人の生産性 ^{※2}	1.34 労働生産性の向上
S 社会	労働	社員意識調査 ^{※3} 働きやすさ 働きがい	70% 59%
		障がい者雇用率 ^{※4}	3.3% 3.1%
	人権・ダイバーシティ	女性管理職(役職者)比率 ^{※3}	6.6% 10%
G ガバナンス		取締役会の実効性向上と株主・投資家との対話・情報開示の充実	

※1 国内連結会社および(株)スワンのScope1とScope2

※2 (連結営業収益-連結下払経費)÷連結人件費

※3 国内連結会社および(株)スワン

※4 国内連結会社および(株)スワン(障害者雇用状況報告対象外の会社については除く)