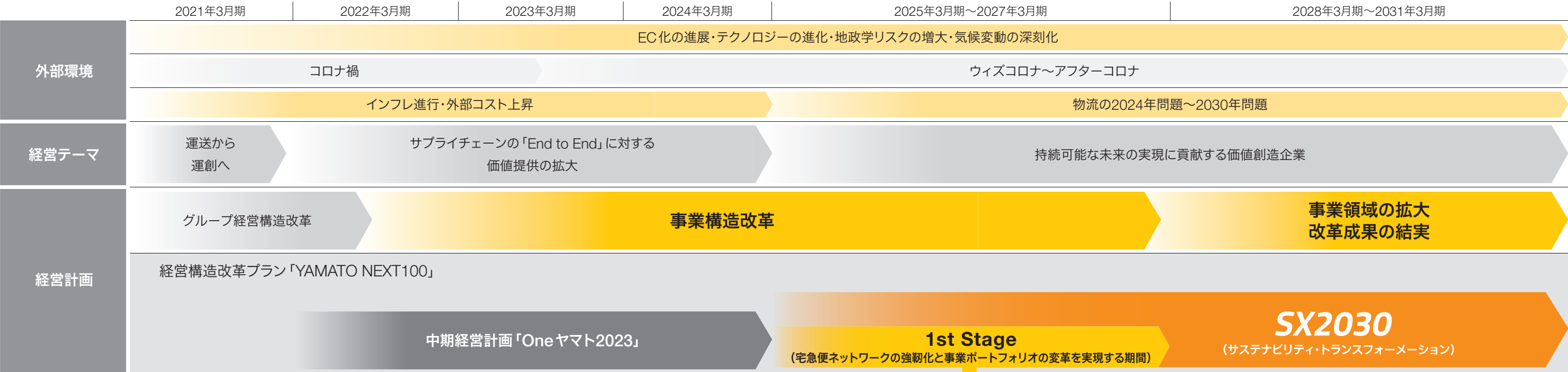


2030年への道筋と中期経営計画

■ 中期経営計画「サステナビリティ・トランスフォーメーション2030 (SX2030) ～1st Stage～」の位置づけ



■ 主要施策



■ 財務・非財務目標 (一部抜粋)

中期経営計画の最終年度となる2027年3月期の目標は以下のとおりです。なお、当計画および数値目標については、初年度である2025年3月期の業績および当計画の進捗状況、事業環境の変化などを踏まえ、精査しています。数値目標を修正する場合には、決定次第、情報開示を行い、株主・投資家の皆様との建設的な対話に努めていきます。

分類		項目	2025年3月期 実績	2027年3月期 目標
財務目標	経営成績	営業収益	1兆7,626億円	2兆～2兆4,000億円
		営業利益	142億円	1,200～1,600億円
		親会社株主に帰属する当期純利益	379億円	800～1,000億円
	収益性	営業利益率	0.8%	6%以上
効率性		ROE	6.5%	12%以上
		ROIC	1.4%	8%以上

		マテリアリティ	指標	2025年3月期 実績		2027年3月期 目標	
E 環境	エネルギー・気候		GHG 排出量※1の削減率 (2021年3月期比)	△15%		△25%	Scope3排出量削減目標設定
			再生可能エネルギー由来電力使用率	55%		70%	
S 社会	労働		人的生産性※2	1.34			労働生産性の向上
			社員意識調査※3	働きやすさ 70% 働きがい 59%			エンゲージメントの向上
	人権・ダイバーシティ		障がい者雇用率※4	3.3%		3.1%	
			女性管理職(役職者)比率※3	6.6%		10%	
G ガバナンス			取締役会の実効性向上と株主・投資家との対話・情報開示の充実				

※1 国内連結会社および(株)スワンのScope1とScope2 ※2 (連結営業収益－連結下払経費)÷連結人件費
※3 国内連結会社および(株)スワン ※4 国内連結会社および(株)スワン(障害者雇用状況報告対象外の会社については除く)