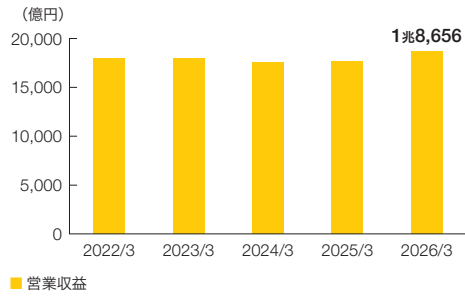
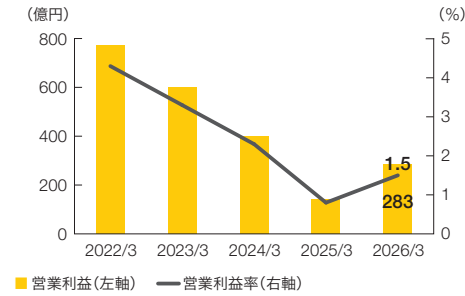


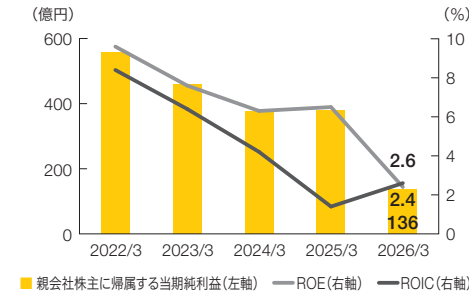
営業収益



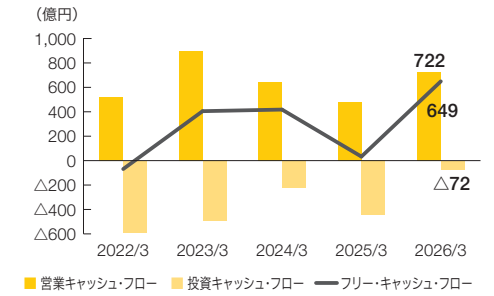
営業利益／営業利益率



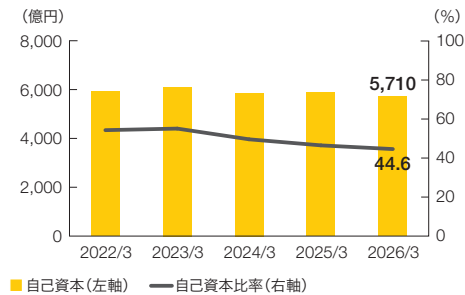
親会社株主に帰属する当期純利益／ROE※1／ROIC※2



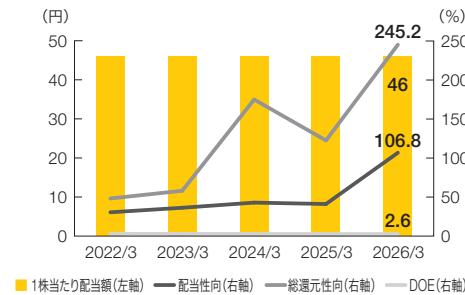
営業キャッシュ・フロー／投資キャッシュ・フロー／フリー・キャッシュ・フロー※3



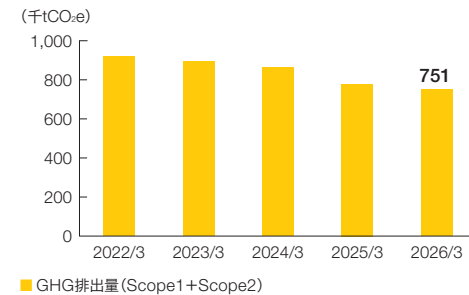
自己資本／自己資本比率



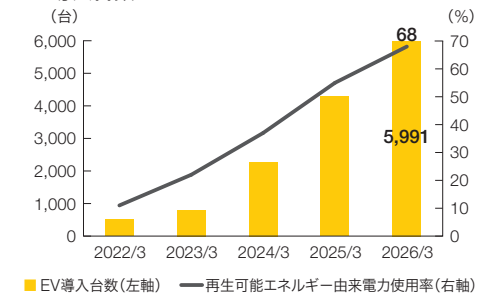
株主還元



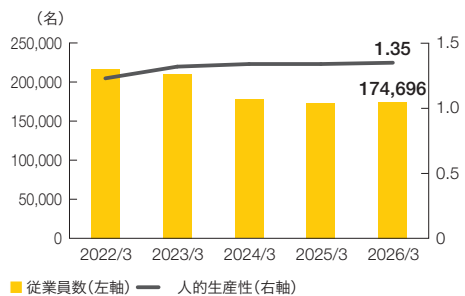
温室効果ガス (GHG) 排出量※4



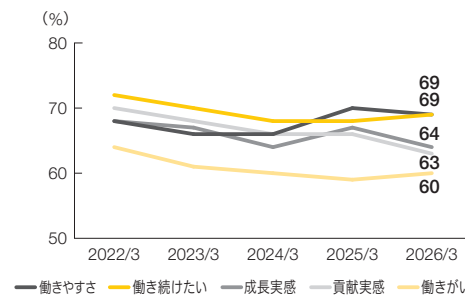
再生可能エネルギー由来電力使用率※4※5／EV導入台数※6



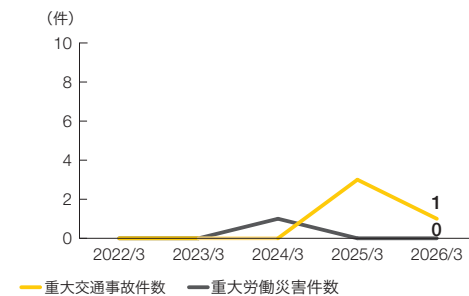
従業員数／人的生産性※4※7



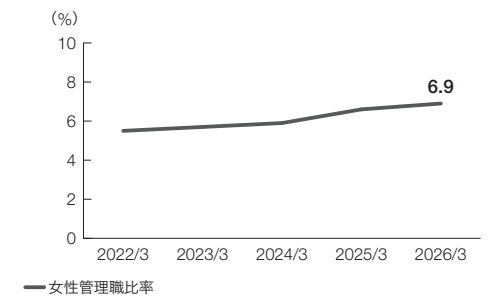
社員意識調査※4※8



重大交通事故※9／重大労働災害※10件数※4



女性管理職比率※4



※1 ROE(自己資本当期純利益率)＝親会社株主に帰属する当期純利益÷期中平均自己資本
 ※2 ROIC(投下資本利益率)＝税引後営業利益÷(期中平均有利子負債＋期中平均自己資本)
 ※3 フリー・キャッシュ・フロー＝営業キャッシュ・フロー＋投資キャッシュ・フロー
 ※4 対象範囲：国内連結会社および(株)スワン
 ※5 再生可能エネルギー由来電力÷総電力(MWh)

※6 対象範囲：ヤマト運輸(株)
 ※7 人的生産性＝(連結営業収益－連結下払経費)÷連結人員費
 ※8 年次で実施している働き方に関する意識調査
 ※9 有責死亡交通事故
 ※10 死亡労働災害