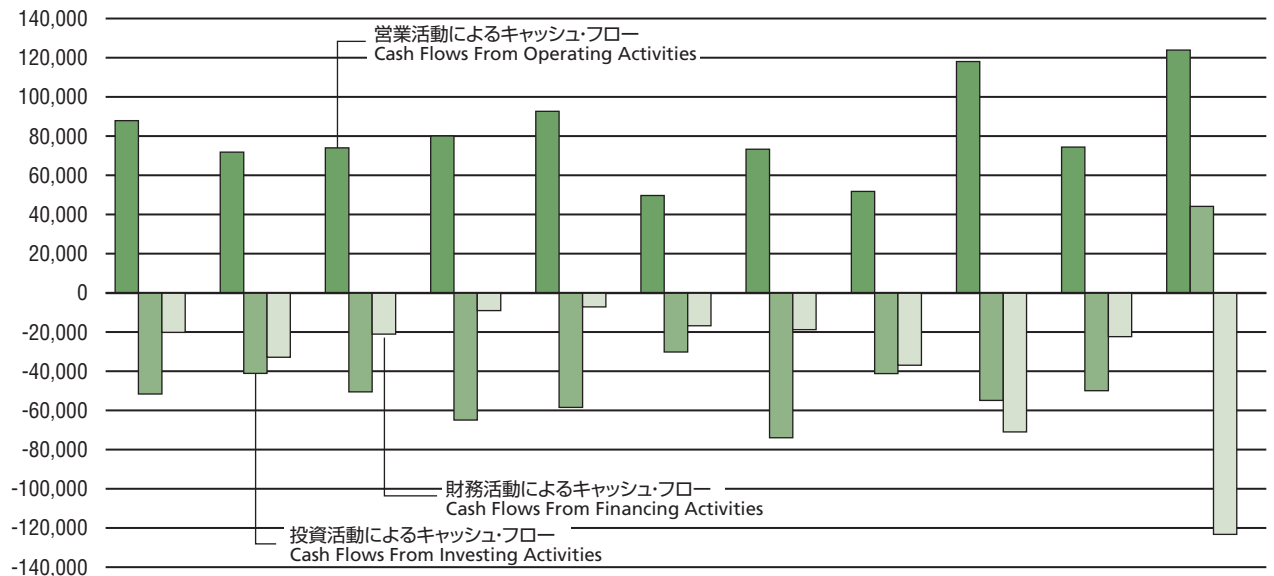


キャッシュ・フロー Cash Flow

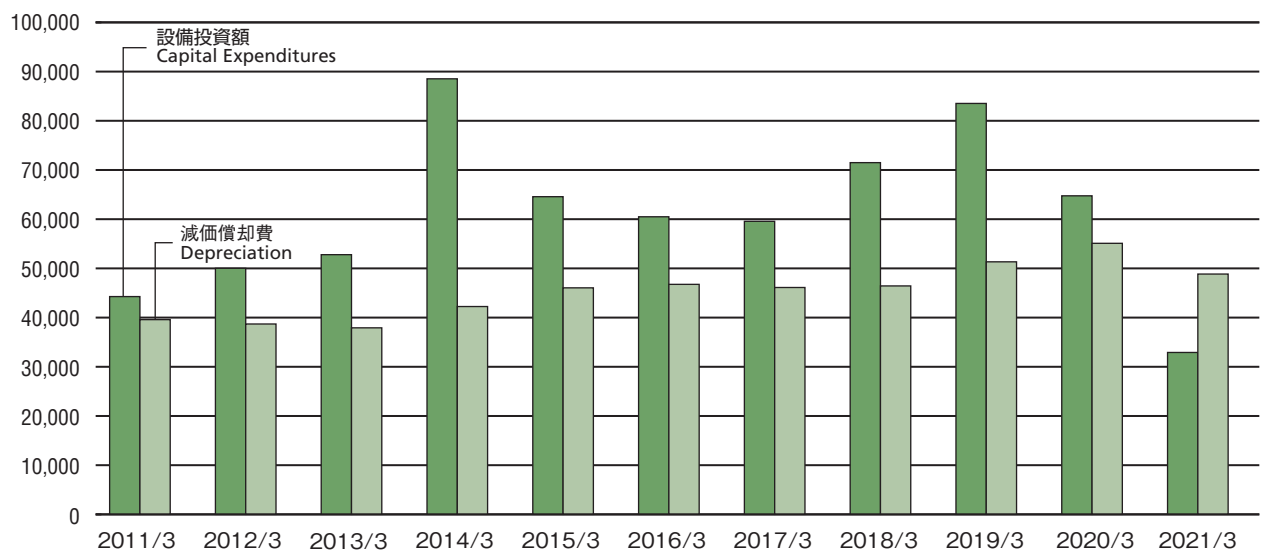
(百万円/¥millions)



	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
営業活動によるキャッシュ・フロー(百万円) Cash Flows From Operating Activities (¥millions)	87,899	71,843	73,949	80,075	92,620	49,715	73,324	51,728	118,093	74,433	123,921
投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円) Cash Flows From Investing Activities (¥millions)	-51,678	-41,092	-50,539	-64,935	-58,485	-30,230	-73,999	-41,174	-54,872	-49,943	44,078
財務活動によるキャッシュ・フロー(百万円) Cash Flows From Financing Activities (¥millions)	-20,152	-32,916	-21,022	-9,033	-7,168	-16,833	-18,777	-36,930	-70,947	-22,368	-123,247

設備投資・減価償却 Capital Expenditures and Depreciation

(百万円/¥millions)



	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
設備投資額(百万円) Capital Expenditures (¥millions)	44,274	50,019	52,779	88,517	64,587	60,508	59,553	71,509	83,514	64,739	32,899
減価償却費(百万円) Depreciation (¥millions)	39,582	38,682	37,935	42,265	46,058	46,739	46,114	46,423	51,346	55,083	48,861

注:2021年3月期より、リース事業を展開するヤマトリース株式会社株式の一部譲渡に伴い、連結範囲を変更しております。2020年3月期以前の数値については、組み替えを行っておりません。
 Note: Since the FY2021/3, the scope of consolidation has been changed due to the partial transfer of shares of Yamato Lease Co., Ltd., which operates the leasing business. The figures before the FY2020/3 are not modified.