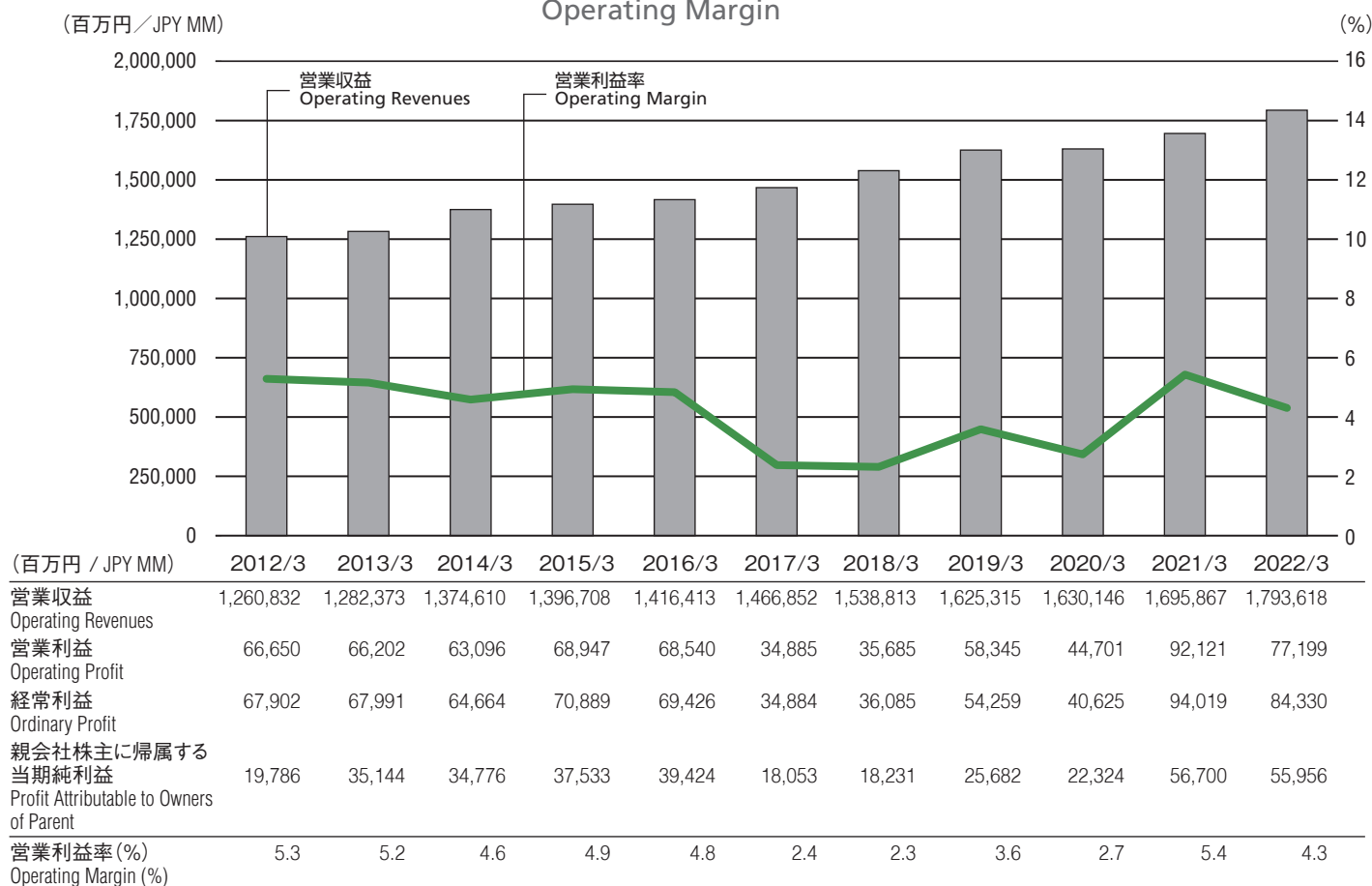
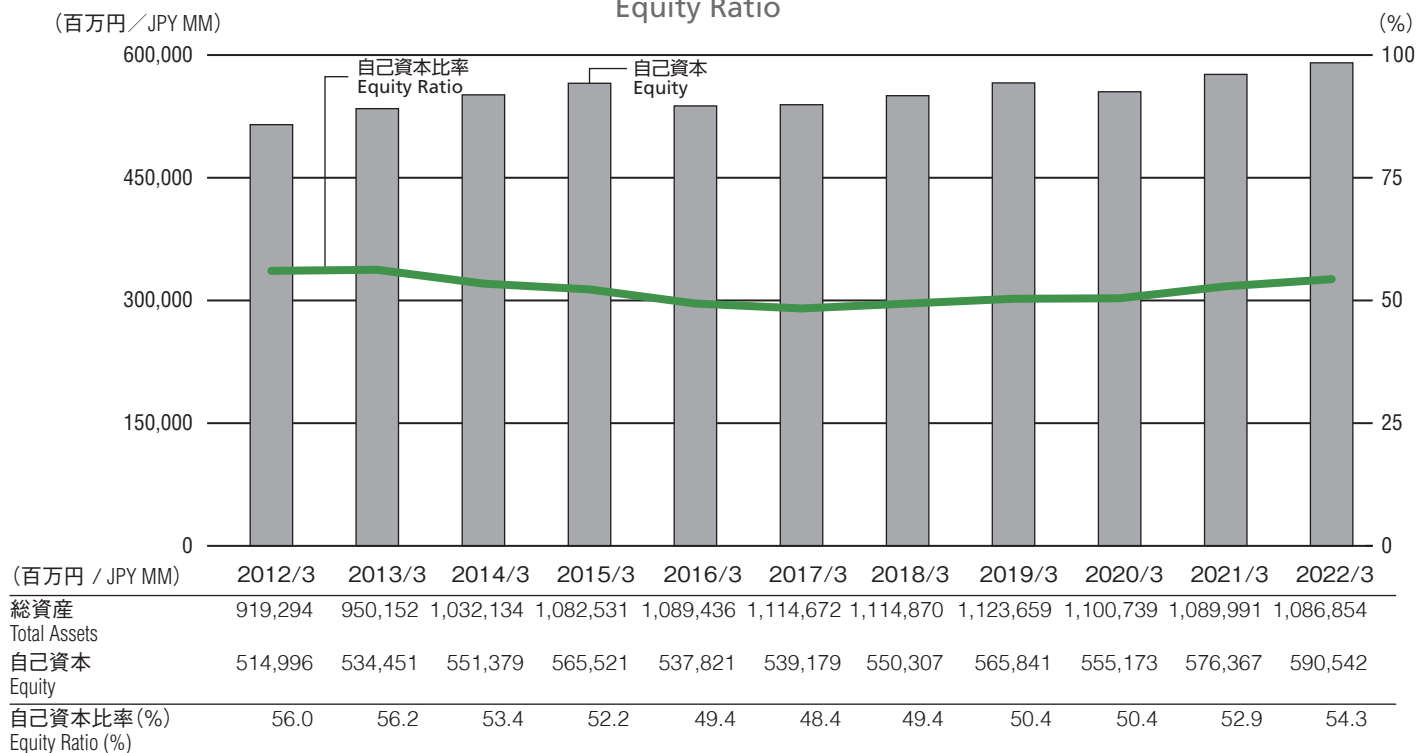


営業利益率 Operating Margin



自己資本比率 Equity Ratio



注:2021年4月に実施した事業統合により、2022年3月期よりセグメント区分を変更しております。2021年3月期以前のセグメント別実績につきましては、下記リンク先をご確認ください。

URL:https://www.yamato-hd.co.jp/investors/library/fact/pdf/fact_2021.pdf

Note:Due to the business integration implemented in April 2021, the segment classification has been changed from FY2022/3. For the segment results prior to FY2021/3, please refer to the link below.

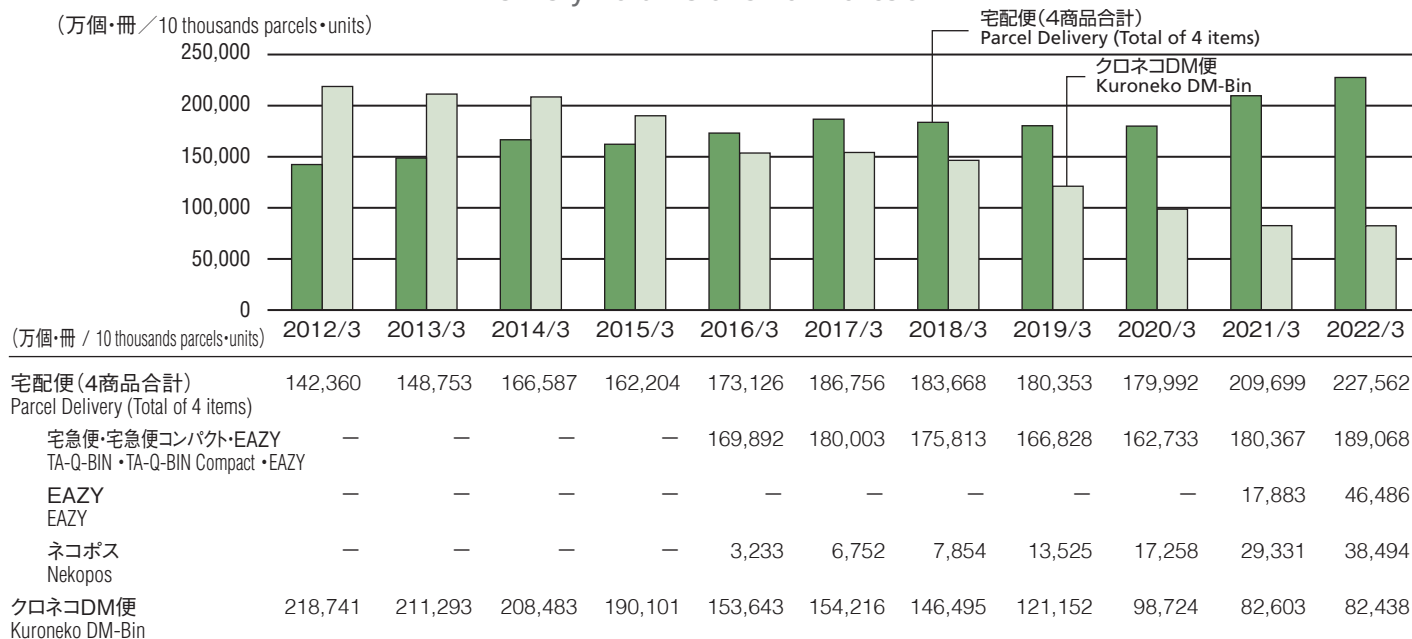
URL:https://www.yamato-hd.co.jp/english/investors/library/fact/pdf/fact_2021.pdf

注:2022年3月期末より、ヤマトホームコンビニエンス株式会社を連結の範囲より除外しています。

Note:Yamato Home Convenience Co., Ltd. was excluded from the scope of consolidation as of the end of FY2022/3.

小口貨物取扱個数

Delivery Volume of Small Parcels



注: 宅配便取扱個数はヤマトグループの国内実績のみを記載しております。海外事業にかかわる宅配便取扱個数は含まれておりません。

Note: Delivery Volume of Parcel Delivery only indicates the domestic result of the Yamato Group. The delivery volume of TA-Q-BIN at overseas is not included.

注: 2015年3月期末より、クロネコメール便を廃止しており、クロネコDM便に切り替えております。

Note: As of the end of FY2015/3, Kuroneko Mail service has been discontinued, and Kuroneko DM-Bin service is being offered in its place.

注: 宅配便(4商品合計)の内訳は「宅急便」、「宅急便コンパクト」、「ネコポス」、「EAZY」です。なお、「宅急便コンパクト」と「ネコポス」は2016年3月期より、「EAZY」は2021年3月期よりサービス提供を開始しております。

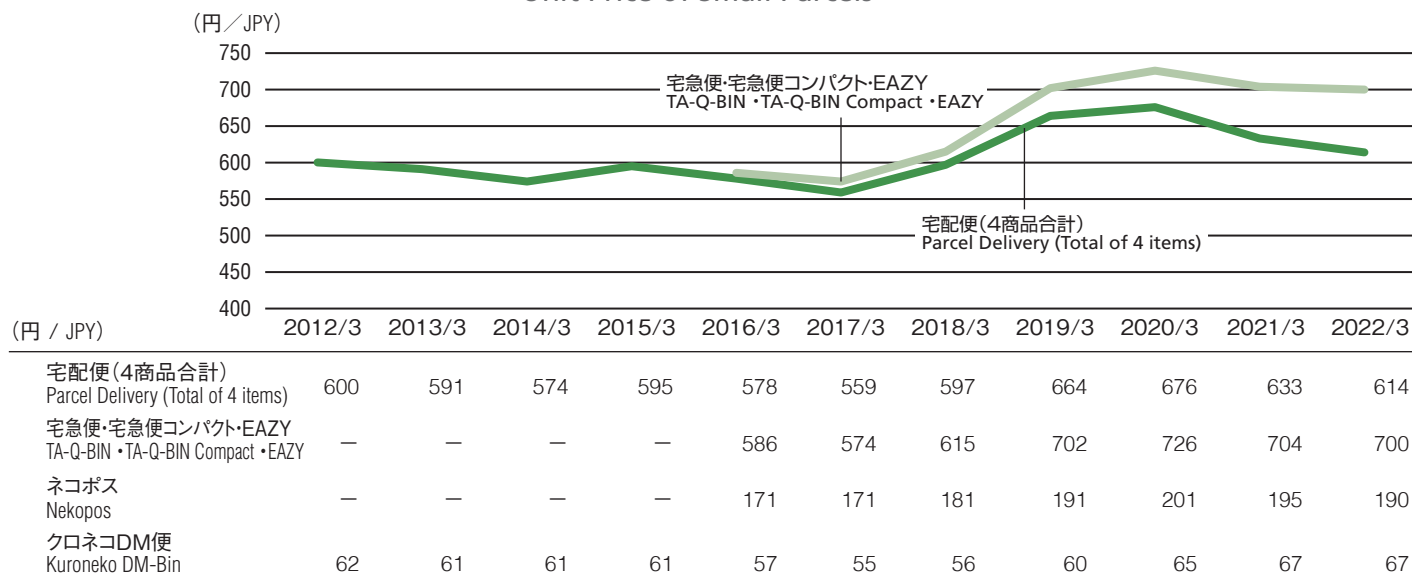
Note: Parcel Delivery (Total of 4 items) contains "TA-Q-BIN", "TA-Q-BIN Compact", "Nekopos", and "EAZY". "TA-Q-BIN Compact" and "Nekopos" have been released from the FY2016/3, and "EAZY" has been released from the FY2021/3.

注: EAZYは、2020年6月24日より開始した、EC事業者向け配送サービスです。

Note: EAZY is a delivery service for EC market launched on June 24, 2020.

小口貨物単価

Unit Price of Small Parcels



注: 宅配便(4商品合計)の内訳は「宅急便」、「宅急便コンパクト」、「ネコポス」、「EAZY」です。なお、「宅急便コンパクト」と「ネコポス」は2016年3月期より、「EAZY」は2021年3月期よりサービス提供を開始しております。

Note: Parcel Delivery (Total of 4 items) contains "TA-Q-BIN", "TA-Q-BIN Compact", "Nekopos", and "EAZY". "TA-Q-BIN Compact" and "Nekopos" have been released from the FY2016/3, and "EAZY" has been released from the FY2021/3.

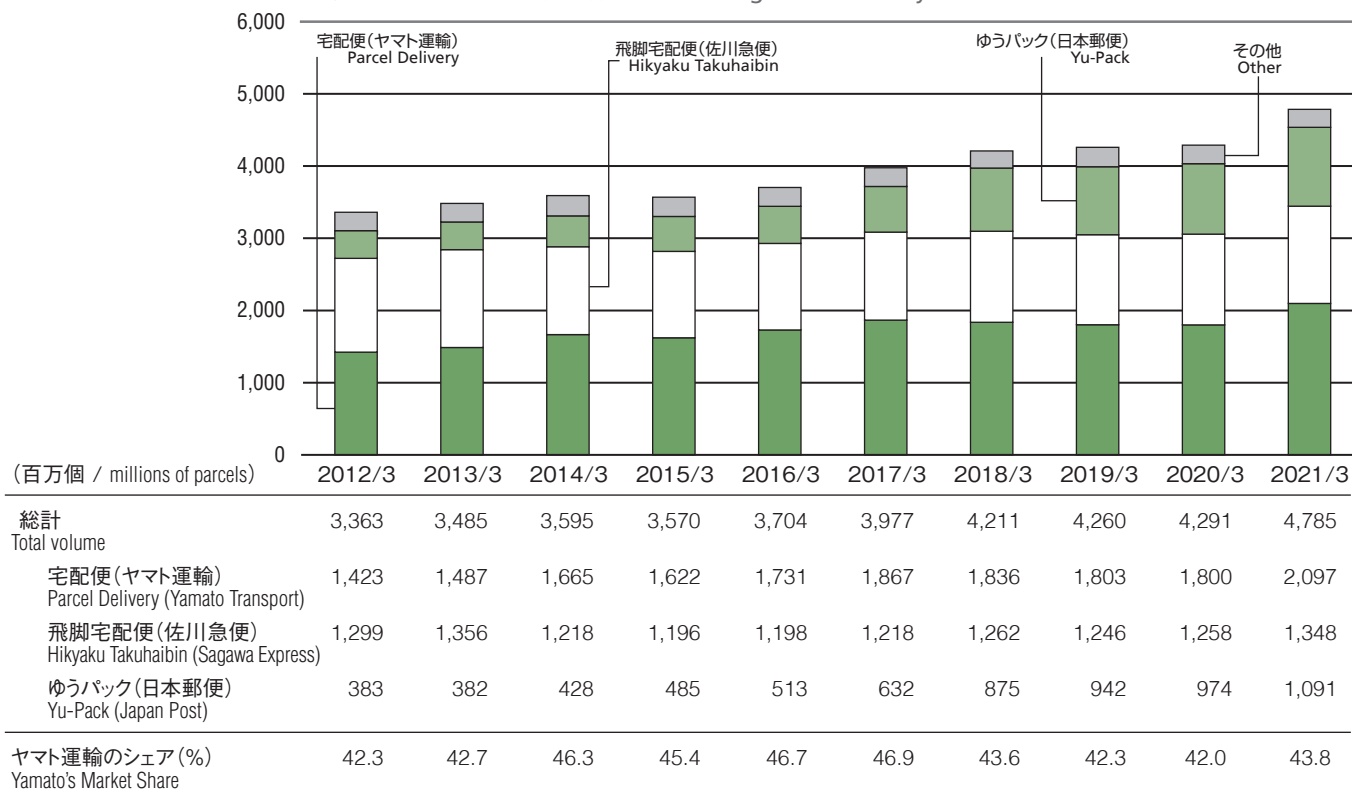
注: EAZYは、2020年6月24日より開始した、EC事業者向け配送サービスです。

Note: EAZY is a delivery service for EC market launched on June 24, 2020.

宅配便取扱個数の推移

Takuhaibin (Door-to-Door Parcel Delivery) Delivery Volume

(百万個 / millions of parcels) ※航空宅配便を除く Excluding Takuhaibin by air



出所:国土交通省

The source: Ministry of Land, Infrastructure, Transportation and Tourism of Japan

注:国土交通省調べによる2022年3月期宅配便(トラック)取扱個数は2022年5月末現在開示がありませんので、2021年3月期までの取扱個数のみ記載しております。
Note: The table above only refers to the delivery volume of small parcels until FY2021/3 since the delivery volume of Takuhaibin by truck for FY2022/3 is not disclosed from the Ministry of Land, Infrastructure, Transportation and Tourism of Japan as of the end of May 2022.

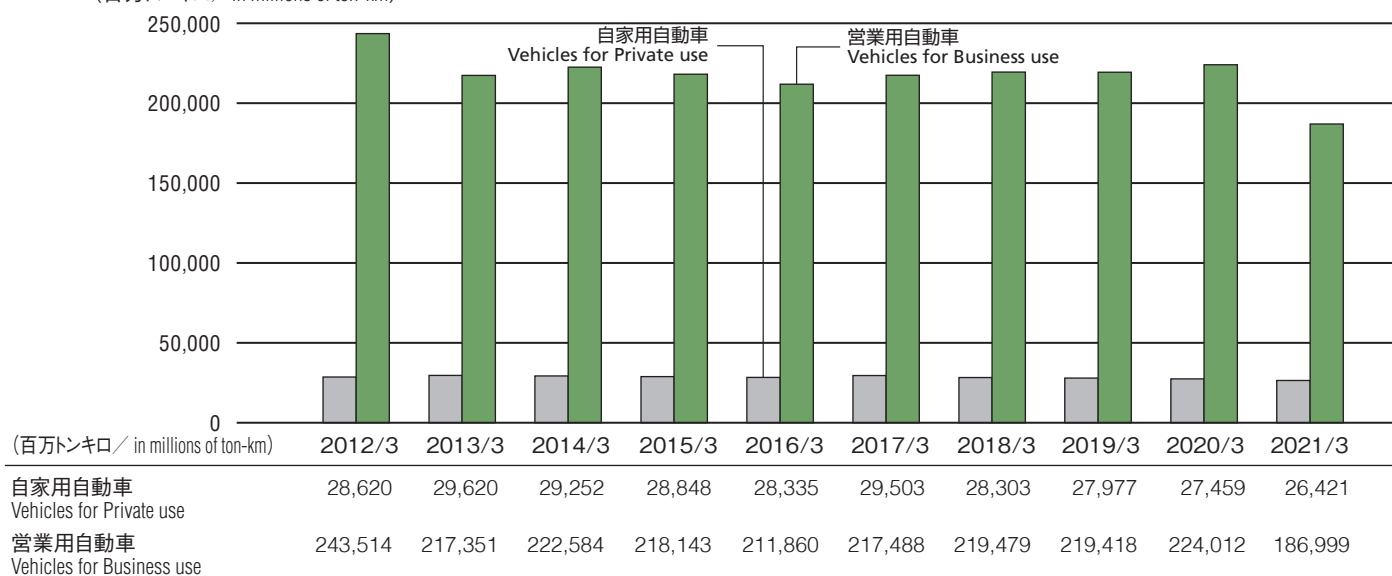
注:2017年10月より日本郵便が取り扱う「ゆうパケット」が宅配便取扱個数に含めて集計されております。

Note: "Yu-Packet" handled by Japan Post is included in the delivery volume of Takuhaibin from October 2017.

貨物自動車輸送量の推移

Volume of Freight Transport

(百万トンキロ / in millions of ton-km)



出所:国土交通省

The source: Ministry of Land, Infrastructure, Transportation and Tourism of Japan

注:2020年4月より貨物営業用自動車の調査方法及び集計方法が変更されたため、2020年3月期以前も同基準の算出方法による数値へ変更しております。

Note: Due to the change in the survey method and tabulation method for freight vehicles for Business use from April 2020, the figures of FY2020/3 and earlier also have been changed to the same standard calculation method.

ROE・売上高当期純利益率

Return on Equity and Return on Revenues

(百万円 / JPY MM)	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3
ROE(%) ¹ Return on Equity (%)	3.8	6.7	6.4	6.7	7.1	3.4	3.3	4.6	4.0	10.0	9.6
売上高当期純利益率(%) Return on Revenues (%)	1.6	2.7	2.5	2.7	2.8	1.2	1.2	1.6	1.4	3.3	3.1
[参考][Reference]											
営業収益 Operating Revenues	1,260,832	1,282,373	1,374,610	1,396,708	1,416,413	1,466,852	1,538,813	1,625,315	1,630,146	1,695,867	1,793,618
営業費用 Operating Expenses	1,194,181	1,216,170	1,311,513	1,327,761	1,347,872	1,431,966	1,503,127	1,566,969	1,585,445	1,603,746	1,716,418
人件費 Personnel Expenses	656,604	666,637	704,338	707,163	718,980	769,260	786,787	821,715	849,038	877,785	872,366
下払経費 Subcontracting Expenses	471,636	483,326	528,105	541,439	550,188	588,388	627,207	629,645	601,833	612,003	722,961
車両費 Vehicle Expenses	43,315	43,741	46,288	46,265	40,924	40,634	43,275	46,656	47,676	43,973	49,587
その他経費 Other Operating Expenses	248,649	255,436	277,920	289,005	299,296	308,385	327,488	342,602	357,561	363,531	367,282
内部仕入消去 Eliminations	-226,023	-232,970	-245,140	-256,112	-261,517	-274,702	-281,630	-273,649	-270,665	-293,548	-295,779
営業利益 Operating Profit	66,650	66,202	63,096	68,947	68,540	34,885	35,685	58,345	44,701	92,121	77,199
親会社株主に帰属する 当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	19,786	35,144	34,776	37,533	39,424	18,053	18,231	25,682	22,324	56,700	55,956
期中平均自己資本 Equity (average)	515,299	524,723	542,915	558,450	551,671	538,500	544,743	558,074	560,507	565,770	583,455
自己資本回転率(回) Equity Turnover (times)	2.4	2.4	2.5	2.5	2.6	2.7	2.8	2.9	2.9	3.0	3.1
ROA(%) ² Return on Assets (%)	2.2	3.8	3.5	3.5	3.6	1.6	1.6	2.3	2.0	5.2	5.1
期中平均総資産 Total Assets (average)	909,329	934,723	991,143	1,057,332	1,085,984	1,102,054	1,114,771	1,119,264	1,112,199	1,095,365	1,088,423
使用総資本回転率(回) Total Assets Turnover (times)	1.4	1.4	1.4	1.3	1.3	1.3	1.4	1.5	1.5	1.5	1.6

1. ROE(自己資本当期純利益率)＝親会社株主に帰属する当期純利益÷期中平均自己資本 ROE is calculated by dividing profit attributable to owners of parent by average equity.

2. ROA(使用総資本当期純利益率)＝親会社株主に帰属する当期純利益÷期中平均総資産 ROA is calculated by dividing profit attributable to owners of parent by average total assets.

インタレストカバレッジレシオ

Interest Coverage Ratio

(倍 / times)

250

200

150

100

50

0

(百万円 / JPY MM)

2012/3 2013/3 2014/3 2015/3 2016/3 2017/3 2018/3 2019/3 2020/3 2021/3 2022/3

営業利益
Operating Profit

66,650 66,202 63,096 68,947 68,540 34,885 35,685 58,345 44,701 92,121 77,199

受取利息及び配当金
Interest and Dividends Received

605 660 622 673 833 846 980 1,036 1,095 1,154 1,561

支払利息
Interest Expense

737 611 411 398 547 430 271 275 422 741 785

インタレストカバレッジレシオ(倍)
Interest Coverage Ratio (times)

91.2 109.3 154.7 174.9 126.6 83.1 135.0 215.5 108.4 125.8 100.3

流動比率

Current Ratio

(%)

200

180

160

140

120

100

(百万円 / JPY MM)

2012/3 2013/3 2014/3 2015/3 2016/3 2017/3 2018/3 2019/3 2020/3 2021/3 2022/3

流動資産
Current Assets

464,455 486,408 527,359 566,205 583,982 586,510 559,635 550,258 542,884 528,379 480,844

流動負債
Current Liabilities

282,343 299,539 347,360 357,034 348,097 371,848 395,035 410,423 408,811 389,369 352,807

流動比率(%)
Current Ratio (%)

164.5 162.4 151.8 158.6 167.8 157.7 141.7 134.1 132.8 135.7 136.3

注:2022年3月期末より、ヤマトホームコンビニエンス株式会社を連結の範囲より除外しています。
 Note:Yamato Home Convenience Co., Ltd. was excluded from the scope of consolidation as of the end of FY2022/3.

社員1人当たり営業収益

Operating Revenue per Employee

(千円/JPY 1000)

13,000

12,500

12,000

11,500

11,000

10,500

10,000

9,500

2012/3

2013/3

2014/3

2015/3

2016/3

2017/3

2018/3

2019/3

2020/3

2021/3

2022/3

営業収益(百万円)

Operating Revenues (JPY MM)

1,260,832

1,282,373

1,374,610

1,396,708

1,416,413

1,466,852

1,538,813

1,625,315

1,630,146

1,695,867

1,793,618

期中平均社員数(人)

Average Number of Employees

174,471

177,204

185,127

195,101

196,819

199,183

207,440

219,110

225,035

224,068

220,032

1人当たり営業収益(千円)

Operating Revenue per Employee (JPY 1000)

10,658

10,718

11,123

10,864

10,914

11,159

11,318

11,404

11,136

11,633

12,550

注:1人当たり営業収益の算出には、換算後のパートタイマー人員数を使用しております。

Note: Operating revenue per employee is calculated by converting the number of part-time employees into full-time employees.

社員の内訳

Number of Employees by Type

(人/employees)

250,000

225,000

200,000

175,000

150,000

125,000

100,000

75,000

50,000

25,000

0

パートタイマー
Part-Time Employeesフルタイマー
Full-Time Employees

2012/3

2013/3

2014/3

2015/3

2016/3

2017/3

2018/3

2019/3

2020/3

2021/3

2022/3

(人 / employees)

フルタイマー

Full-Time

84,293

84,422

87,279

88,247

89,112

90,737

93,534

97,587

98,744

96,829

94,473

パートタイマー

Part-Time

93,008

92,686

105,867

108,809

107,470

111,047

119,562

127,538

126,201

126,362

122,400

社員数

Total

177,301

177,108

193,146

197,056

196,582

201,784

213,096

225,125

224,945

223,191

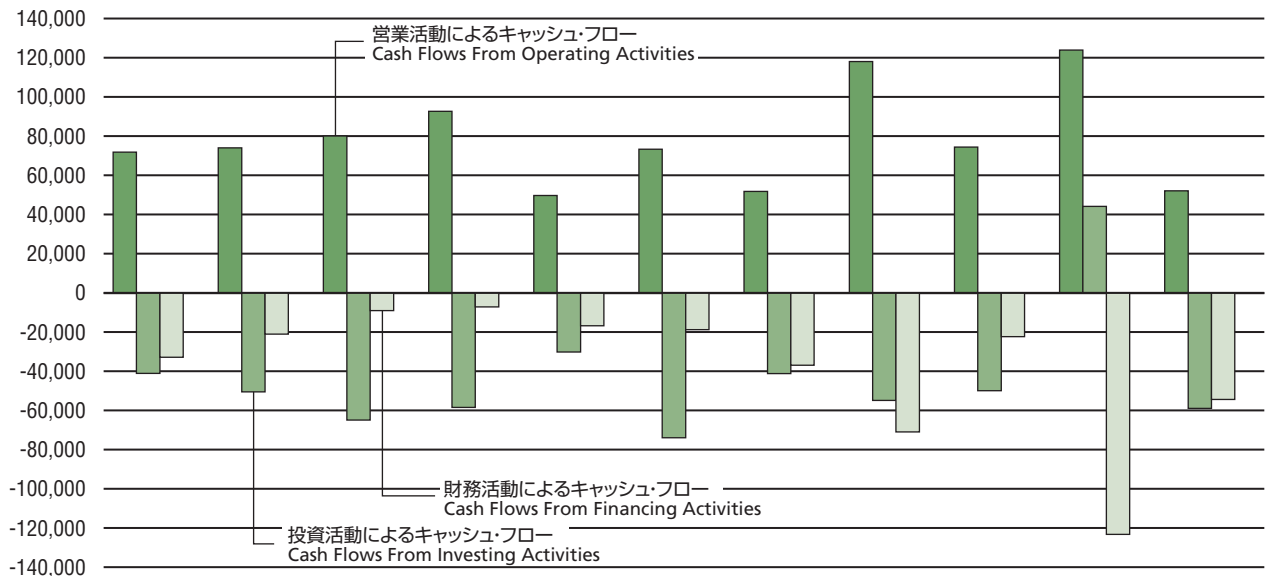
216,873

注:2022年3月期末より、ヤマトホームコンビニエンス株式会社を連結の範囲より除外しています。

Note: Yamato Home Convenience Co., Ltd. was excluded from the scope of consolidation as of the end of FY2022/3.

キャッシュ・フロー Cash Flow

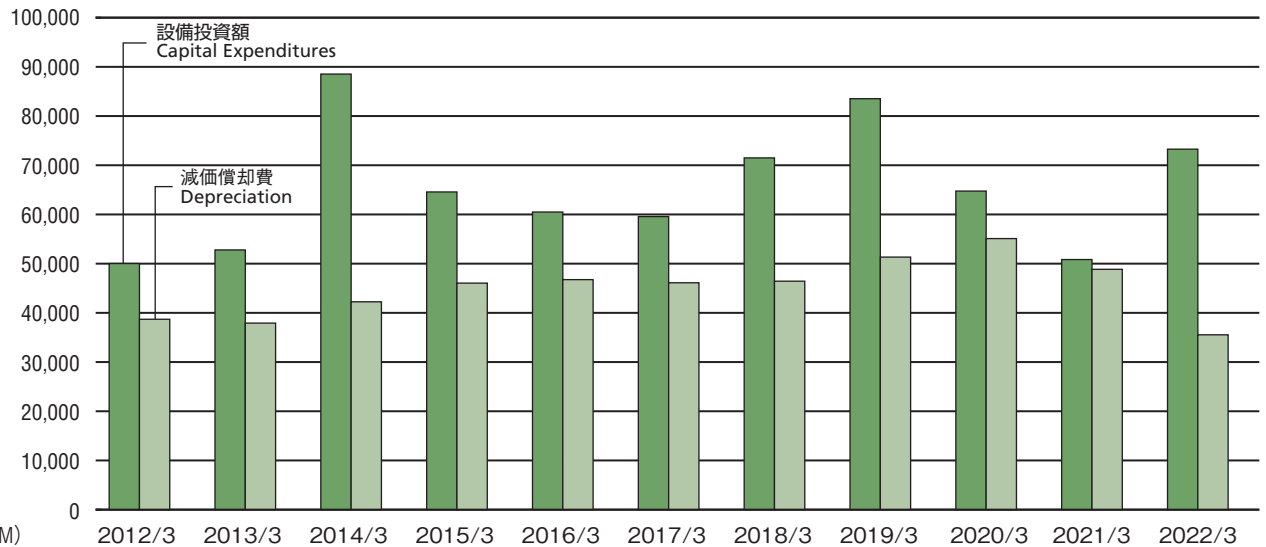
(百万円 / JPY MM)



(百万円 / JPY MM)	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows From Operating Activities	71,843	73,949	80,075	92,620	49,715	73,324	51,728	118,093	74,433	123,921	52,016
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows From Investing Activities	-41,092	-50,539	-64,935	-58,485	-30,230	-73,999	-41,174	-54,872	-49,943	44,078	-58,943
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows From Financing Activities	-32,916	-21,022	-9,033	-7,168	-16,833	-18,777	-36,930	-70,947	-22,368	-123,247	-54,456

設備投資・減価償却 Capital Expenditures and Depreciation

(百万円 / JPY MM)



(百万円 / JPY MM)	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3
設備投資額 Capital Expenditures	50,019	52,779	88,517	64,587	60,508	59,553	71,509	83,514	64,739	50,846	73,271
減価償却費 Depreciation	38,682	37,935	42,265	46,058	46,739	46,114	46,423	51,346	55,083	48,861	35,524

注:2022年3月期末より、ヤマトホームコンビニエンス株式会社を連結の範囲より除外しています。

Note:Yamato Home Convenience Co., Ltd. was excluded from the scope of consolidation as of the end of FY2022/3.

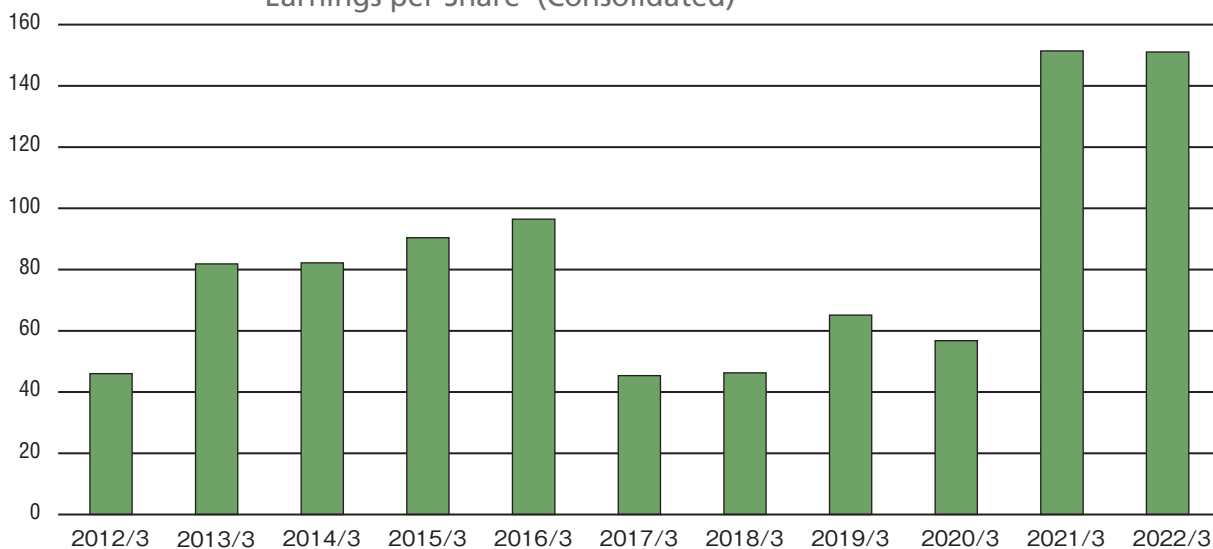
注:2022年3月期より設備投資金額にデジタル投資の金額を含んでおります。2021年3月期においても同基準の算出方法による数値へ変更しております。

Note: From FY2022/3, the amount of capital investment includes the amount of digital investment. The figures for FY2021/3 have been changed to those based on the same standard calculation method.

1株当たり当期純利益(連結)

(円/JPY)

Earnings per Share (Consolidated)



親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円) Profit Attributable to Owners of Parent (JPY MM)	19,786	35,144	34,776	37,533	39,424	18,053	18,231	25,682	22,324	56,700	55,956
期中平均株式数(千株) Average number of shares during the period (thousands of shares)	430,181	429,377	422,941	415,131	408,742	397,930	394,276	394,275	393,170	374,471	370,487
1株当たり当期純利益(円) Earnings (Loss) per Share (JPY)	46.00	81.85	82.22	90.41	96.45	45.37	46.24	65.14	56.78	151.41	151.03

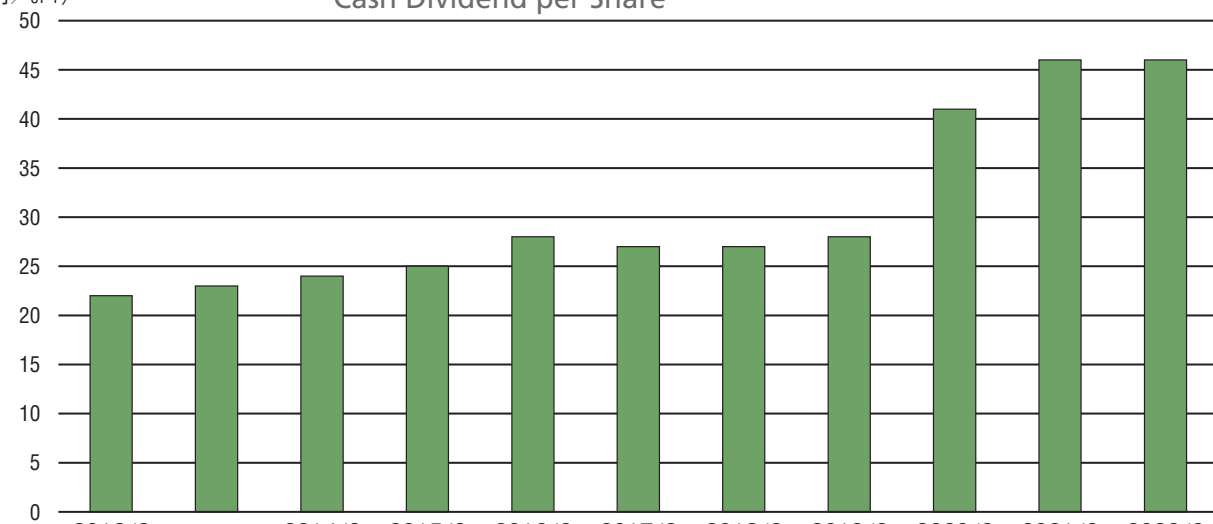
注: 期中平均株式数は、自己株式数を控除しております。

Note: Average number of shares during the period over the term does not include treasury shares.

1株当たり配当金

(円/JPY)

Cash Dividend per Share



(百万円 / JPY MM)	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3
中間配当額 Interim Dividends	4,731	4,731	5,084	5,038	5,302	5,180	5,125	5,519	5,914	5,944	8,544
年間配当金額 Cash Dividends Paid	9,463	9,816	10,111	10,409	11,280	10,700	10,645	11,039	15,929	17,089	16,985
1株当たり配当金(円) Cash Dividend per Share(JPY)	22.00	23.00	24.00	25.00	28.00	27.00	27.00	28.00	41.00	46.00	46.00
親会社株主に帰属する 当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	19,786	35,144	34,776	37,533	39,424	18,053	18,231	25,682	22,324	56,700	55,956
配当性向(%) Payout Ratio (%)	47.8	28.1	29.2	27.7	29.0	59.5	58.4	43.0	72.2	30.4	30.5

注: 2016年3月期の1株当たり配当金には、宅急便40周年記念配当として2円が含まれております。

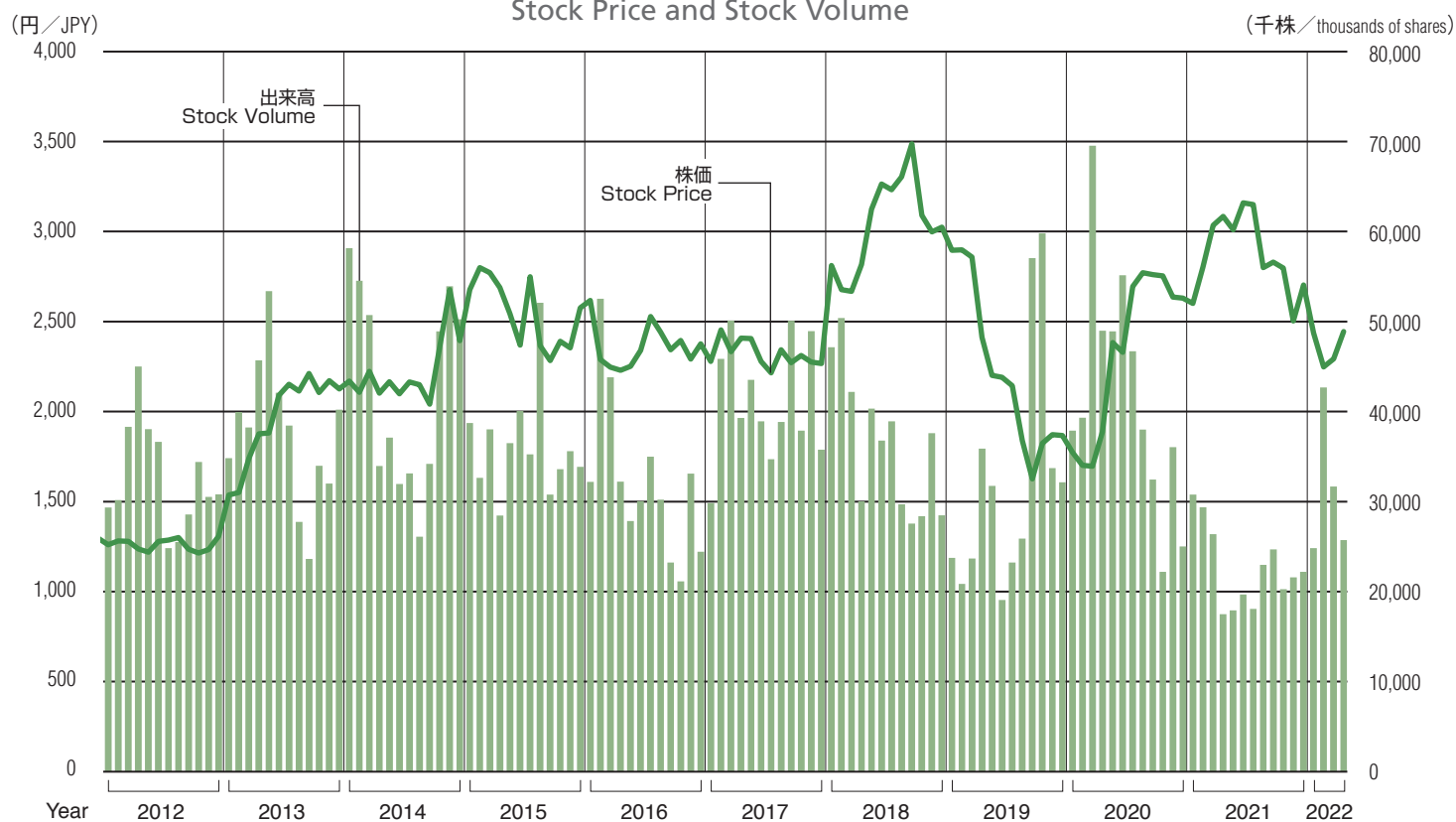
Note: The cash dividend per share of FY2016/3 includes commemorative dividends of ¥2.00 as the 40th anniversary of TA-Q-BIN.

注: 2020年3月期の1株当たり配当金には、創業100周年記念配当として10円が含まれております。

Note: The cash dividend per share of FY2020/3 includes commemorative dividends of ¥10.00 as the 100th anniversary of establishment.

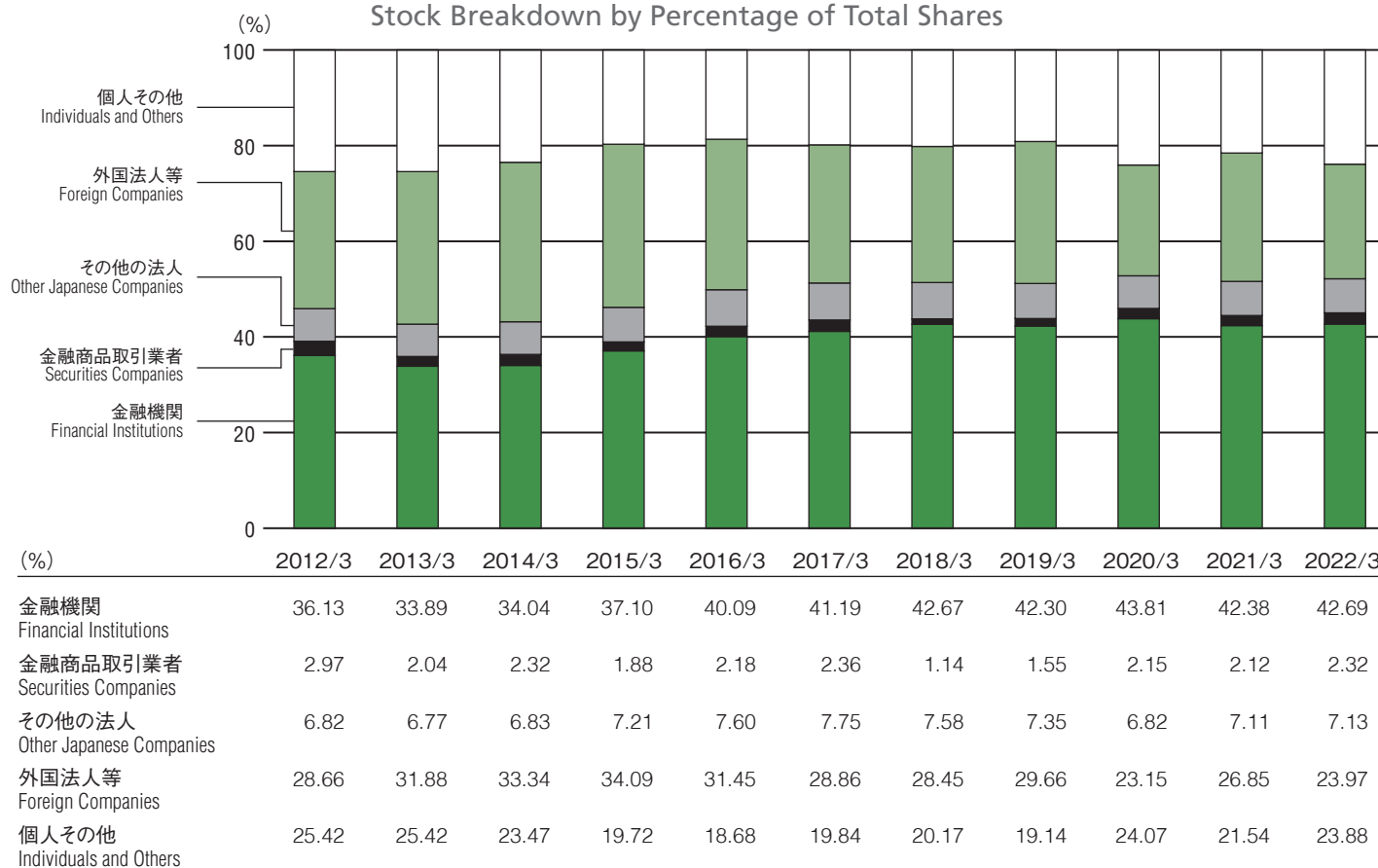
株価・出来高

Stock Price and Stock Volume



所有者別議決権比率

Stock Breakdown by Percentage of Total Shares



(百万円 / JPY MM)

	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3
損益計算書データ Operating Results											
営業収益 Operating Revenues	1,260,832	1,282,373	1,374,610	1,396,708	1,416,413	1,466,852	1,538,813	1,625,315	1,630,146	1,695,867	1,793,618
営業原価 Operating Costs	1,163,777	1,181,833	1,274,470	1,290,714	1,306,200	1,385,492	1,452,485	1,513,988	1,526,102	1,538,524	1,654,085
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	30,404	34,336	37,043	37,046	41,672	46,474	50,642	52,981	59,342	65,220	62,333
営業利益 Operating Profit	66,650	66,202	63,096	68,947	68,540	34,885	35,685	58,345	44,701	92,121	77,199
経常利益 Ordinary Profit	67,902	67,991	64,664	70,889	69,426	34,884	36,085	54,259	40,625	94,019	84,330
特別利益 Extraordinary Income	123	163	1,937	1,190	418	757	1,821	1,822	9,262	975	18,038
特別損失 Extraordinary Loss	22,207	3,872	720	2,921	1,766	2,603	4,783	3,823	5,306	3,235	21,328
税金等調整前当期純利益 Income (Loss) before Income Taxes	45,817	64,283	65,882	69,157	68,078	33,037	33,123	52,258	44,581	91,759	81,040
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	19,786	35,144	34,776	37,533	39,424	18,053	18,231	25,682	22,324	56,700	55,956
利益剰余金期首残高 Retained Earnings at Beginning of Year	311,569	321,862	347,358	371,965	395,352	402,375	409,270	416,854	431,497	441,746	431,571
利益剰余金期末残高 Retained Earnings at End of Year	321,862	347,358	371,965	395,352	402,375	409,270	416,854	431,497	441,746	431,571	464,494

貸借対照表データ Financial Position

総資産 Total Assets	919,294	950,152	1,032,134	1,082,531	1,089,436	1,114,672	1,114,870	1,123,659	1,100,739	1,089,991	1,086,854
流動資産 Current Assets	464,455	486,408	527,359	566,205	583,982	586,510	559,635	550,258	542,884	528,379	480,844
現金及び預金 Cash and Deposits	209,179	213,619	220,147	247,398	249,593	230,128	204,422	195,954	197,226	241,523	182,644
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	375,179	383,157	417,127	420,101	405,641	405,070	405,057	428,918	423,835	406,312	429,878
流動負債 Current Liabilities	282,343	299,539	347,360	357,034	348,097	371,848	395,035	410,423	408,811	389,369	352,807
固定負債 Non-Current Liabilities	113,167	107,698	124,601	154,297	197,483	197,264	162,247	139,847	129,093	116,334	135,814
非支配株主持分 Non-Controlling Interests	8,787	8,463	8,792	5,678	6,034	6,379	7,279	7,547	7,662	7,919	7,690
自己資本 Equity	514,996	534,451	551,379	565,521	537,821	539,179	550,307	565,841	555,173	576,367	590,542

キャッシュ・フロー Cash Flow

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows From Operating Activities	71,843	73,949	80,075	92,620	49,715	73,324	51,728	118,093	74,433	123,921	52,016
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows From Investing Activities	-41,092	-50,539	-64,935	-58,485	-30,230	-73,999	-41,174	-54,872	-49,943	44,078	-58,943
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows From Financing Activities	-32,916	-21,022	-9,033	-7,168	-16,833	-18,777	-36,930	-70,947	-22,368	-123,247	-54,456
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	-182	457	647	690	-654	-882	313	-486	-109	-129	701
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	208,791	208,393	212,641	219,395	247,051	249,261	228,926	202,863	194,650	196,662	241,284
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	208,393	212,641	219,395	247,051	249,261	228,926	202,863	194,650	196,662	241,284	180,603

1株当たりデータ Per Share Data

1株当たり当期純利益(円) Earnings (Loss) per Share (JPY)	46.00	81.85	82.22	90.41	96.45	45.37	46.24	65.14	56.78	151.55	151.03
1株当たり純資産(円) Net Asset Value per Share (JPY)	1,197.26	1,261.35	1,316.12	1,368.66	1,349.56	1,367.51	1,395.74	1,435.15	1,441.20	1,553.45	1,611.34
1株当たり配当金(円) Cash Dividend per Share (JPY)	22.00	23.00	24.00	25.00	28.00	27.00	27.00	28.00	41.00	46.00	46.00

その他のデータ Other Data

設備投資額 Capital Expenditures	50,019	52,779	88,517	64,587	60,508	59,553	71,509	83,514	64,739	50,846	73,271
減価償却費 Depreciation	38,682	37,935	42,265	46,058	46,739	46,114	46,423	51,346	55,083	48,861	35,524
有利子負債 Interest-Bearing Debt	92,779	93,780	107,842	135,369	174,346	178,168	153,040	113,233	124,838	65,153	45,889
発行済株式総数(千株) Number of issued shares as of the end of the period (thousands of shares)	468,052	461,345	454,684	435,564	411,339	411,339	411,339	411,339	411,339	388,575	388,575
自己株式数(千株) Number of Treasury Shares (thousands of shares)	37,905	37,631	35,742	22,370	12,823	17,062	17,064	17,065	26,124	17,550	22,084
社員数(人) Number of Employees	177,301	177,108	193,146	197,056	196,582	201,784	213,096	225,125	224,945	223,191	216,873

注:2022年3月期より設備投資金額にデジタル投資の金額を含んでおります。2021年3月期においても同基準の算出方法による数値へ変更しております。
 Note: From FY2022/3, the amount of capital investment includes the amount of digital investment. The figures for FY2021/3 have been changed to those based on the same standard calculation method.

注:2022年3月期より有形固定資産の減価償却方法を定額法に変更しております。

Note: Effective from FY2022/3, the Company has changed its depreciation method for property, plant and equipment to the straight-line method.

注:2022年3月期末より、ヤマトホームコンビニエンス株式会社を連結の範囲より除外しています。

Note:Yamato Home Convenience Co., Ltd. was excluded from the scope of consolidation as of the end of FY2022/3.