

# ヤマトグループ 連結決算概要

(2022年3月期 第1四半期)

補足資料



ヤマトホールディングス

2021年8月13日

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	小口貨物の取扱	3
4.	営業費用	4
5.	従業員の状況	5
6.	貸借対照表の増減	6
7.	設備投資と減価償却費	7
8.	ネットワーク	8

## 予 想

1.	連結業績	9
2.	セグメント別営業収益	10
3.	セグメント別営業利益	11
4.	小口貨物の取扱	12
5.	営業費用	13
6.	従業員の状況	14
7.	設備投資と減価償却費	15

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【2021年3月期 第1四半期】		【2022年3月期 第1四半期】			
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
営業収益	392,015	100.0	419,841	100.0	+27,825	+7.1
営業費用	382,062	97.5	407,107	97.0	+25,044	+6.6
営業利益	9,953	2.5	12,734	3.0	+2,780	+27.9
営業外収益	1,117	0.3	3,955	0.9	+2,837	+254.1
営業外費用	537	0.1	439	0.1	▲ 98	▲ 18.3
経常利益	10,532	2.7	16,249	3.9	+5,716	+54.3
特別利益	39	0.0	53	0.0	+14	+35.8
特別損失	1,349	0.3	72	0.0	▲ 1,276	▲ 94.6
税金等調整前四半期純利益	9,222	2.4	16,230	3.9	+7,007	+76.0
法人税等	5,740	1.5	4,462	1.1	▲ 1,277	▲ 22.3
四半期純利益	3,482	0.9	11,767	2.8	+8,285	+237.9
非支配株主に帰属する 四半期純利益	29	0.0	61	0.0	+32	+112.7
親会社株主に帰属する 四半期純利益	3,453	0.9	11,705	2.8	+8,252	+239.0

## 実績 2. セグメント情報

【2022年3月期 第1四半期】

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	207,002	190,355	22,483	419,841	-	419,841
セグメント間の内部営業収益又は振替高	62,397	8,381	30,740	101,519	▲ 101,519	-
計	269,400	198,736	53,224	521,361	▲ 101,519	419,841
営業費用	268,407	190,610	48,526	507,544	▲ 100,437	407,107
セグメント利益	992	8,126	4,697	13,816	▲ 1,082	12,734
利益率 (%)	0.4	4.1	8.8	2.7	-	3.0

【2021年3月期 第1四半期】

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	200,277	173,081	18,655	392,015	-	392,015
セグメント間の内部営業収益又は振替高	78,455	5,652	27,627	111,735	▲ 111,735	-
計	278,733	178,734	46,283	503,751	▲ 111,735	392,015
営業費用	271,104	176,736	45,939	493,780	▲ 111,718	382,062
セグメント利益	7,628	1,998	343	9,970	▲ 17	9,953
利益率 (%)	2.7	1.1	0.7	2.0	-	2.5

【前期比較】

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	+6,724	+17,273	+3,827	+27,825	-	+27,825
セグメント間の内部営業収益又は振替高	▲ 16,057	+2,728	+3,113	▲ 10,215	+10,215	-
計	▲ 9,332	+20,001	+6,941	+17,609	+10,215	+27,825
営業費用	▲ 2,696	+13,873	+2,586	+13,763	+11,281	+25,044
セグメント利益	▲ 6,635	+6,127	+4,354	+3,845	▲ 1,065	+2,780
伸率 (%)						
営業収益	▲ 3.3	+11.2	+15.0	+3.5	-	+7.1
営業費用	▲ 1.0	+7.8	+5.6	+2.8	-	+6.6
セグメント利益	▲ 87.0	+306.6	-	+38.6	-	+27.9

<ご留意事項>

当期より、報告セグメントの区分を変更しており、前期比較については、変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較しております（次頁以降も同様です）。

**実績 3. 小口貨物の取扱**
**① 宅配便**

		【2021年3月期 第1四半期】 実績	【2022年3月期 第1四半期】 実績	前期比較	
				個数	伸率(%)
				宅配便	個数 (千個)
	単価 (円)	629	600	▲ 29	
宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	個数 (千個)	428,032	444,328	+16,295	+3.8
	単価 (円)	692	687	▲ 5	
ネコポス	個数 (千個)	63,179	95,188	+32,009	+50.7
	単価 (円)	201	191	▲ 10	

**【参考】宅配便 内訳**

		【2021年3月期 第1四半期】 実績	【2022年3月期 第1四半期】 実績	前期比較		
				個数	伸率(%)	
				宅配便	個数 (千個)	491,212
リテール部門	256,388		286,037	+29,649	+11.6	
	宅急便・宅急便コンパクト	個数 (千個)	212,713	220,408	+7,694	+3.6
	ネコポス	個数 (千個)	43,674	65,629	+21,955	+50.3
法人部門	234,823		253,479	+18,655	+7.9	
	宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	個数 (千個)	215,318	223,920	+8,601	+4.0
	うちEAZY	個数 (千個)	900	114,160	+113,260	-
	ネコポス	個数 (千個)	19,504	29,559	+10,054	+51.5

**② クロネコDM便**

		【2021年3月期 第1四半期】 実績	【2022年3月期 第1四半期】 実績	前期比較	
				冊数	伸率(%)
				クロネコDM便	冊数 (千冊)
単価 (円)	67	67	0		

**実績 4. 営業費用**

(百万円)

	【2021年3月期 第1四半期】		【2022年3月期 第1四半期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	増減	伸率(%)
営業収益	392,015	100.0	419,841	100.0	+27,825	+7.1
営業費用	382,062	97.5	407,107	97.0	+25,044	+6.6
下払経費	136,564	34.8	167,522	39.9	+30,958	+22.7
委託費	58,019	14.8	81,663	19.5	+23,643	+40.8
集配委託	9,930	2.5	21,529	5.1	+11,599	+116.8
作業委託	7,045	1.8	8,082	1.9	+1,037	+14.7
その他	41,044	10.5	52,052	12.4	+11,008	+26.8
備車費	48,269	12.3	52,344	12.5	+4,074	+8.4
その他	30,275	7.7	33,514	8.0	+3,239	+10.7
人件費	218,632	55.8	213,820	50.9	▲ 4,811	▲ 2.2
社員給料	144,202	36.8	145,619	34.7	+1,417	+1.0
法定福利費	26,751	6.8	26,879	6.4	+128	+0.5
退職給付費用	5,034	1.3	3,964	0.9	▲ 1,069	▲ 21.2
賞与・その他	42,645	10.9	37,357	8.9	▲ 5,287	▲ 12.4
車両費	10,998	2.8	12,308	2.9	+1,310	+11.9
その他経費	84,492	21.6	87,391	20.8	+2,899	+3.4
減価償却費	10,740	2.7	8,386	2.0	▲ 2,353	▲ 21.9
システム関連費用	11,031	2.8	13,033	3.1	+2,002	+18.1
その他	62,719	16.0	65,970	15.7	+3,250	+5.2
内部仕入消去	▲ 68,625	▲ 17.5	▲ 73,936	▲ 17.6	▲ 5,311	+7.7

**実績 5. 従業員の状況**

(人)

	【2021年3月期 第1四半期】			【2022年3月期 第1四半期】						
	実績			実績			前期比較			
	フルタイム-	パートタイム-	計	フルタイム-	パートタイム-	計	フルタイム-	パートタイム-	計	伸率(%)
総人数	98,269	125,526	223,795	97,294	126,727	224,021	▲ 975	+1,201	+226	+0.1
リテール部門	77,758	102,690	180,448	76,439	102,831	179,270	▲ 1,319	+141	▲ 1,178	▲ 0.7
法人部門	10,427	6,789	17,216	11,210	8,768	19,978	+783	+1,979	+2,762	+16.0
その他	10,084	16,047	26,131	9,645	15,128	24,773	▲ 439	▲ 919	▲ 1,358	▲ 5.2

**実績 6. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【 2021年3月期 】	【 2022年3月期 第1四半期 】	前期比較	備考
	2021年3月31日現在 実績	2021年6月30日現在 実績		
流動資産	528,379	541,360	+12,981	
固定資産	561,612	578,157	+16,545	
資産合計	1,089,991	1,119,518	+29,526	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【 2021年3月期 】	【 2022年3月期 第1四半期 】	前期比較	備考
	2021年3月31日現在 実績	2021年6月30日現在 実績		
流動負債	389,369	415,237	+25,868	
固定負債	116,334	117,340	+1,005	
純資産	584,287	586,940	+2,653	
負債純資産合計	1,089,991	1,119,518	+29,526	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【 2021年3月期 】 2021年3月31日現在 実績	【 2022年3月期 第1四半期 】 2021年6月30日現在 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
			有利子負債	65,153



**実績 7. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2021年3月期 第1四半期】		【2022年3月期 第1四半期】			
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
設備投資総額	9,414	100.0	14,958	100.0	+5,544	+58.9
車 両	1,733	18.4	2,222	14.9	+489	+28.2
拠点/事務所および 建物付属設備	2,332	24.8	3,458	23.1	+1,126	+48.3
自動仕分け機 等	560	6.0	1,211	8.1	+651	+116.2
そ の 他 ハードウェア 事務機器等	870	9.2	1,417	9.5	+546	+62.8
デジタル投資	3,918	41.6	6,649	44.5	+2,731	+69.7

(百万円)

	【2021年3月期 第1四半期】		【2022年3月期 第1四半期】	
	実績	実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
減 価 償 却 費	10,740	8,386	▲ 2,353	▲ 21.9

**実績 8. ネットワーク**

	【2021年3月期】 2021年3月31日現在 実績	【2022年3月期 第1四半期】 2021年6月30日現在 実績	前期比較
	車 両 台 数 ( 台 )	56,108	56,589
環境配慮車	35,833	36,323	+490
大 型	2,564	2,539	▲ 25
中 型	1,481	1,441	▲ 40
小 型	39,356	39,699	+343
軽 自 動 車	6,841	7,059	+218
そ の 他	5,866	5,851	▲ 15
主 要 拠 点 数 ( 店 ) ( ※ )	4,146	4,038	▲ 108
営 業 所	3,671	3,521	▲ 150
ベ - ス	72	73	+1
法人関連オペレーション拠点	403	444	+41
取 扱 店 ( 店 )	174,454	172,425	▲ 2,029

※ 2021年3月期まで記載していた「事業所数（組織数）」から「主要拠点数」に変更しました。

**予想 1. 連結業績**

(百万円)

	【2021年3月期】		【2022年3月期】		前期比較	
	実績	構成比 (%)	予想	構成比 (%)	増減	伸率 (%)
営業収益	1,695,867	100.0	1,765,000	100.0	+ 69,132	+4.1
営業利益	92,121	5.4	95,000	5.4	+ 2,878	+3.1
経常利益	94,019	5.5	98,000	5.6	+ 3,980	+4.2
親会社株主に帰属する 当期純利益	56,700	3.3	54,000	3.1	▲ 2,700	▲ 4.8

## 予想 2. セグメント別営業収益

<ご留意事項>

・下記にお示したセグメント（リテール・法人）別予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

（百万円）

	【2021年3月期】		【2022年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
リテール部門	-	-	760,700	43.1	-	-
法人部門	-	-	926,300	52.5	-	-
その他の	-	-	78,000	4.4	-	-
合計	1,695,867	-	1,765,000	100.0	+69,132	+4.1

### 予想 3. セグメント別営業利益

<ご留意事項>

- ・下記にお示した予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

(百万円)

	【2021年3月期】		【2022年3月期】			
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
リテール部門	-	-	89,000	89.9	-	-
法人部門	-	-	10,000	10.1	-	-
その他の	-	-	99,000	100.0	-	-
小計	-	-	▲ 4,000	-	-	-
連結仕訳	-	-	95,000	-	+2,878	+3.1
合計	92,121	-				

### 予想 4. 小口貨物の取扱

<ご留意事項>

- ・下記にお示したセグメント（リテール・法人）別予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。
- ・前期実績数値のうち、セグメントに係る数値は参考値であり、当期の事業運営に応じて変動する可能性があります。

#### ① 宅配便

		【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 予想	前期比較	
				個数	伸率(%)
宅配便	個数（千個）	2,096,993	2,300,000	+ 203,006	+9.7
	単価（円）	633	605	▲ 28	
宅急便・ 宅急便コンパクト・ EAZY	個数（千個）	1,803,676	1,890,000	+ 86,323	+4.8
	単価（円）	704	695	▲ 9	
ネコポス	個数（千個）	293,317	410,000	+ 116,682	+39.8
	単価（円）	195	190	▲ 5	

#### 【参考】宅配便 内訳

		【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 予想	前期比較	
				個数	伸率(%)
宅配便	個数（千個）	2,096,993	2,300,000	+ 203,006	+9.7
リテール部門		932,606	990,000	+ 57,394	+6.2
宅急便・宅急便コンパクト	個数（千個）	791,814	807,000	+ 15,186	+1.9
ネコポス	個数（千個）	140,792	183,000	+ 42,208	+30.0
法人部門		1,164,387	1,310,000	+ 145,613	+12.5
宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	個数（千個）	1,011,862	1,083,000	+ 71,138	+7.0
うちEAZY	個数（千個）	178,830	400,000	+ 221,169	+123.7
ネコポス	個数（千個）	152,525	227,000	+ 74,475	+48.8

#### ② クロネコDM便

		【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 予想	前期比較	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数（千冊）	826,032	820,000	▲ 6,032	▲ 0.7
	単価（円）	67	66	▲ 1	

**予想 5. 営業費用**

(百万円)

	【2021年3月期】		【2022年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
営業収益	1,695,867	100.0	1,765,000	100.0	+69,132	+4.1
営業費用	1,603,745	94.6	1,670,000	94.6	+66,254	+4.1
下払経費	612,003	36.1	684,000	38.8	+71,996	+11.8
委託費	268,768	15.8	333,000	18.9	+64,231	+23.9
集配委託	62,424	3.7	93,000	5.3	+30,575	+49.0
作業委託	30,261	1.8	37,000	2.1	+6,738	+22.3
その他	176,082	10.4	203,000	11.5	+26,917	+15.3
備車費	204,399	12.1	217,000	12.3	+12,600	+6.2
その他	138,835	8.2	134,000	7.6	▲ 4,835	▲ 3.5
人件費	877,785	51.8	875,000	49.6	▲ 2,785	▲ 0.3
社員給料	590,080	34.8	589,000	33.4	▲ 1,080	▲ 0.2
法定福利費	109,151	6.4	110,000	6.2	+848	+0.8
退職給付費用	20,165	1.2	19,000	1.1	▲ 1,165	▲ 5.8
賞与・その他	158,387	9.3	157,000	8.9	▲ 1,387	▲ 0.9
車両費	43,973	2.6	49,000	2.8	+5,026	+11.4
その他経費	363,531	21.4	387,000	21.9	+23,468	+6.5
減価償却費	48,861	2.9	46,000	2.6	▲ 2,861	▲ 5.9
システム関連費用	47,906	2.8	63,000	3.6	+15,093	+31.5
その他	266,763	15.7	278,000	15.8	+11,236	+4.2
内部仕入消去	▲ 293,548	▲ 17.3	▲ 325,000	▲ 18.4	▲ 31,451	+10.7

## 予想 6. 従業員の状況

### <ご留意事項>

- ・下記にお示した予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。
- ・前期の部門別数値については、参考値であり、当期の事業運営に応じて変動する可能性があります

	【2021年3月期】 実績			【2022年3月期】 予想			前期比較			
	フルタイムー	パートタイムー	計	フルタイムー	パートタイムー	計	フルタイムー	パートタイムー	計	伸率(%)
総人数	96,829	126,362	223,191	97,900	132,100	230,000	+1,071	+5,738	+6,809	+3.1%
リテール部門	76,241	103,281	179,522	78,000	109,000	187,000	+1,759	+5,719	+7,478	+4.2%
法人部門	11,088	8,377	19,465	11,000	9,000	20,000	▲88	+623	+535	+2.7%
その他	9,500	14,704	24,204	8,900	14,100	23,000	▲600	▲604	▲1,204	▲5.0%



**予想 7. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2021年3月期】 実績		【2022年3月期】 予想		前期比較	
		構成比(%)		構成比(%)	増減	伸率(%)
設備投資総額	50,846	100.0	140,000	100.0	+89,153	+175.3
車        両	12,284	24.2	20,000	14.3	+7,715	+62.8
拠点/事務所および 建物付属設備	9,930	19.5	25,000	17.9	+15,069	+151.7
自動仕分け機等	5,728	11.3	25,000	17.9	+19,271	+336.4
その他の ハードウェア 事務機器等	4,955	9.7	15,000	10.7	+10,044	+202.7
デジタル投資	17,947	35.3	55,000	39.3	+37,052	+206.5

(百万円)

	【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 予想	前期比較	
			増減	伸率(%)
減価償却費	48,861	46,000	▲ 2,861	▲ 5.9