ヤマトグループ　連結決算概要

（2022年3月期 第3四半期）

補足資料

ヤマトホールディングス

2022年2月10日

ヤマトホールディングス

目　　次

実　　績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	小口貨物の取扱	3
4.	営業費用	4
5.	従業員の状況	5
6.	貸借対照表の増減	6
7.	設備投資と減価償却費	7
8.	ネットワーク	8

予　　想

1.	連結業績	9
2.	セグメント別営業収益	10
3.	セグメント別営業利益	11
4.	小口貨物の取扱	12
5.	営業費用	13
6.	従業員の状況	14
7.	設備投資と減価償却費	15

実績 1．連結業績

（百万円）

	【2021年3月期　第3四半期】		【2022年3月期　第3四半期】			
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
営業収益	1,295,676	100.0	1,372,386	100.0	+ 76,710	+ 5.9
営業費用	1,205,928	93.1	1,293,213	94.2	+ 87,285	+ 7.2
営業利益	89,747	6.9	79,172	5.8	▲ 10,574	▲ 11.8
営業外収益	2,577	0.2	7,110	0.5	+ 4,533	+ 175.9
営業外費用	1,194	0.1	1,100	0.1	▲ 94	▲ 7.9
経常利益	91,130	7.0	85,183	6.2	▲ 5,946	▲ 6.5
特別利益	965	0.1	3,566	0.3	+ 2,601	+ 269.5
特別損失	1,980	0.2	17,510	1.3	+ 15,530	+ 784.3
税金等調整前四半期純利益	90,115	7.0	71,239	5.2	▲ 18,875	▲ 21.0
法人税等	33,086	2.6	23,289	1.7	▲ 9,796	▲ 29.6
四半期純利益	57,028	4.4	47,950	3.5	▲ 9,078	▲ 15.9
非支配株主に帰属する四半期純利益	158	0.0	170	0.0	+ 12	+ 7.7
親会社株主に帰属する四半期純利益	56,870	4.4	47,779	3.5	▲ 9,090	▲ 16.0

実績 2．セグメント情報

【2022年3月期　第3四半期】　（百万円）

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	**687,910**	**619,937**	**64,538**	**1,372,386**	－	**1,372,386**
ｾｸﾞﾒﾝﾄ間の内部営業収益又は振替高	211,193	20,864	94,014	326,073	▲ 326,073	－
計	899,104	640,802	158,553	1,698,460	▲ 326,073	1,372,386
営業費用	852,926	619,363	145,672	1,617,962	▲ 324,748	1,293,213
セグメント利益	**46,178**	**21,438**	**12,880**	**80,497**	**▲ 1,324**	**79,172**
利益率（%）	5.1	3.3	8.1	4.7	－	5.8

【2021年3月期　第3四半期】　（百万円）

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	674,769	561,307	59,599	1,295,676	－	1,295,676
ｾｸﾞﾒﾝﾄ間の内部営業収益又は振替高	248,365	34,553	86,981	369,900	▲ 369,900	－
計	923,134	595,860	146,581	1,665,576	▲ 369,900	1,295,676
営業費用	866,937	564,330	141,932	1,573,199	▲ 367,271	1,205,928
セグメント利益	56,197	31,530	4,648	92,376	▲ 2,629	89,747
利益率（%）	6.1	5.3	3.2	5.5	－	6.9

【前期比較】　（百万円）

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	+ 13,141	+ 58,630	+ 4,939	+ 76,710	－	+ 76,710
ｾｸﾞﾒﾝﾄ間の内部営業収益又は振替高	▲ 37,171	▲ 13,688	+ 7,032	▲ 43,827	+ 43,827	－
計	▲ 24,030	+ 44,941	+ 11,971	+ 32,883	+ 43,827	+ 76,710
営業費用	▲ 14,011	+ 55,033	+ 3,740	+ 44,762	+ 42,522	+ 87,285
セグメント利益	▲ 10,019	▲ 10,091	+ 8,231	▲ 11,879	+ 1,304	▲ 10,574
伸率（%）						
営業収益	▲ 2.6	+ 7.5	+ 8.2	+ 2.0	－	+ 5.9
営業費用	▲ 1.6	+ 9.8	+ 2.6	+ 2.8	－	+ 7.2
セグメント利益	▲ 17.8	▲ 32.0	+ 177.1	▲ 12.9	－	▲ 11.8

＜ご留意事項＞

当期より、報告セグメントの区分を変更しており、前期比較については、変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較しております（次頁以降も同様です）。

実績 3. 小口貨物の取扱

① 宅配便

		【2021年3月期　第3四半期】 実績	【2022年3月期　第3四半期】 実績	前期比較 増減	前期比較 伸率(%)
宅配便	個数（千個）	1,599,217	1,739,772	+ 140,555	+ 8.8
	単価（円）	641	618		▲ 23
宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	個数（千個）	1,393,854	1,454,995	+ 61,141	+ 4.4
	単価（円）	706	701		▲ 5
ネコポス	個数（千個）	205,362	284,776	+ 79,413	+ 38.7
	単価（円）	197	190		▲ 7

【参考】宅配便　内訳　　（千個）

	【2021年3月期　第3四半期】 実績	【2022年3月期　第3四半期】 実績	前期比較 増減	前期比較 伸率(%)
宅配便	1,599,217	1,739,772	+ 140,555	+ 8.8
リテール部門	838,363	928,450	+ 90,087	+ 10.7
宅急便・宅急便コンパクト	698,008	730,488	+ 32,479	+ 4.7
ネコポス	140,354	197,962	+ 57,607	+ 41.0
法人部門	760,853	811,321	+ 50,468	+ 6.6
宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	695,845	724,507	+ 28,661	+ 4.1
うちEAZY	86,933	348,702	+ 261,769	+ 301.1
ネコポス	65,007	86,814	+ 21,806	+ 33.5

② クロネコＤＭ便

		【2021年3月期　第3四半期】 実績	【2022年3月期　第3四半期】 実績	前期比較 増減	前期比較 伸率(%)
クロネコＤＭ便	冊数（千冊）	619,121	623,764	+ 4,643	+ 0.7
	単価（円）	67	67		0

実績 4. 営業費用

（百万円）

	【2021年3月期　第3四半期】		【2022年3月期　第3四半期】			
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	前期比較 増減	前期比較 伸率(%)
営業収益	1,295,676	100.0	1,372,386	100.0	+ 76,710	+ 5.9
営業費用	1,205,928	93.1	1,293,213	94.2	+ 87,285	+ 7.2
下払経費	455,132	35.1	544,674	39.7	+ 89,541	+ 19.7
委託費	198,404	15.3	271,596	19.8	+ 73,191	+ 36.9
集配委託	43,854	3.4	67,511	4.9	+ 23,657	+ 53.9
作業委託	23,314	1.8	28,552	2.1	+ 5,238	+ 22.5
その他	131,236	10.1	175,533	12.8	+ 44,297	+ 33.8
傭車費	153,982	11.9	163,416	11.9	+ 9,433	+ 6.1
その他	102,745	7.9	109,661	8.0	+ 6,916	+ 6.7
人件費	668,560	51.6	662,389	48.3	▲ 6,170	▲ 0.9
社員給料	447,197	34.5	448,887	32.7	+ 1,689	+ 0.4
法定福利費	82,517	6.4	82,298	6.0	▲ 219	▲ 0.3
退職給付費用	15,066	1.2	13,981	1.0	▲ 1,084	▲ 7.2
賞与・その他	123,778	9.6	117,222	8.5	▲ 6,555	▲ 5.3
車両費	34,432	2.7	39,031	2.8	+ 4,599	+ 13.4
その他経費	267,911	20.7	276,518	20.1	+ 8,607	+ 3.2
減価償却費	35,529	2.7	25,840	1.9	▲ 9,688	▲ 27.3
システム関連費用	35,245	2.7	40,795	3.0	+ 5,549	+ 15.7
その他	197,136	15.2	209,883	15.3	+ 12,746	+ 6.5
内部仕入消去	▲ 220,106	▲ 17.0	▲ 229,401	▲ 16.7	▲ 9,294	+ 4.2

実績 5．従業員の状況

（人）

	【2021年3月期　第3四半期】実績			【2022年3月期　第3四半期】実績			前期比較			
	フルタイマー	パートタイマー	計	フルタイマー	パートタイマー	計	フルタイマー	パートタイマー	計	伸率(%)
総　人　数	97,155	127,428	224,583	96,861	126,898	223,759	▲ 294	▲ 530	▲ 824	▲ 0.4
リ テ ー ル 部 門	77,153	104,298	181,451	76,496	102,535	179,031	▲ 657	▲ 1,763	▲ 2,420	▲ 1.3
法　人　部　門	10,337	6,970	17,307	11,258	8,925	20,183	+ 921	+ 1,955	+ 2,876	+ 16.6
そ　の　他	9,665	16,160	25,825	9,107	15,438	24,545	▲ 558	▲ 722	▲ 1,280	▲ 5.0

実績 6．貸借対照表の増減

① 資産の増減

（百万円）

	【2021年3月期】 2021年3月31日現在 実績	【2022年3月期　第3四半期】 2021年12月31日現在 実績	前期比較	備考
流動資産	528,379	594,301	+ 65,922	
固定資産	561,612	601,498	+ 39,886	
資産合計	1,089,991	1,195,800	+ 105,809	

② 負債及び純資産の増減

（百万円）

	【2021年3月期】 2021年3月31日現在 実績	【2022年3月期　第3四半期】 2021年12月31日現在 実績	前期比較	備考
流動負債	389,369	450,931	+ 61,562	
固定負債	116,334	134,627	+ 18,292	
純資産	584,287	610,240	+ 25,953	
負債純資産合計	1,089,991	1,195,800	+ 105,809	

③ 有利子負債

（百万円）

	【2021年3月期】 2021年3月31日現在 実績	【2022年3月期　第3四半期】 2021年12月31日現在 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
有利子負債	65,153	99,828	+ 34,675	+ 53.2

実績 7．設備投資と減価償却費

（百万円）

	【2021年3月期　第3四半期】実績	構成比(%)	**【2022年3月期　第3四半期】実績**	**構成比(%)**	**前期比較**	
					増減	**伸率(%)**
設備投資総額	39,210	100.0	**54,471**	**100.0**	**+ 15,260**	**+ 38.9**
車両	10,898	27.8	**10,979**	**20.2**	**+ 80**	**+ 0.7**
拠点/事務所および建物付属設備	8,046	20.5	**8,409**	**15.4**	**+ 362**	**+ 4.5**
自動仕分け機等	4,402	11.2	**7,179**	**13.2**	**+ 2,776**	**+ 63.1**
その他ハードウェア事務機器等	3,649	9.3	**8,008**	**14.7**	**+ 4,359**	**+ 119.5**
デジタル投資	12,213	31.1	**19,894**	**36.5**	**+ 7,680**	**+ 62.9**

（百万円）

	【2021年3月期　第3四半期】実績	**【2022年3月期　第3四半期】実績**	**前期比較**	
			増減	**伸率(%)**
減価償却費	35,529	**25,840**	**▲ 9,688**	**▲ 27.3**

実績 8．ネットワーク

	【2021年3月期】 2021年3月31日現在 実績	【2022年3月期　第3四半期】 2021年12月31日現在 実績	前期比較
車両台数（台）	56,108	57,447	+ 1,339
環境配慮車	35,833	37,091	+ 1,258
大型	2,564	2,508	▲ 56
中型	1,481	1,387	▲ 94
小型	39,356	40,572	+ 1,216
軽自動車	6,841	6,995	+ 154
その他	5,866	5,985	+ 119
主要拠点数（店）（※）	4,146	4,008	▲ 138
営業所	3,671	3,509	▲ 162
ベース	72	75	+ 3
法人関連オペレーション拠点	403	424	+ 21
取扱店（店）	174,454	169,851	▲ 4,603

※ 2021年3月期まで記載していた「事業所数（組織数）」から「主要拠点数」に変更しました。

予想 1. 連結業績

（百万円）

	【2021年3月期】実績	構成比（%）	【2022年3月期】予想	構成比（%）	前期比較	
					増減	伸率（%）
営業収益	1,695,867	100.0	1,780,000	100.0	+84,132	+5.0
営業利益	92,121	5.4	70,000	3.9	▲ 22,121	▲ 24.0
経常利益	94,019	5.5	76,200	4.3	▲ 17,819	▲ 19.0
親会社株主に帰属する当期純利益	56,700	3.3	50,000	2.8	▲ 6,700	▲ 11.8

予想 2．セグメント別営業収益

＜ご留意事項＞

・下記にお示ししたセグメント（リテール・法人）別予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

（百万円）

	【2021年3月期】実績	構成比(%)	【2022年3月期】予想	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
リテール部門	－	－	892,000	50.1	－	－
法人部門	－	－	804,000	45.2	－	－
その他	－	－	84,000	4.7	－	－
合計	1,695,867	－	1,780,000	100.0	+84,132	+5.0

予想 3．セグメント別営業利益

＜ご留意事項＞

・下記にお示しした予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

（百万円）

	【2021年3月期】実績	構成比(%)	【2022年3月期】予想	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
リテール部門	－	－	57,000	79.2	－	－
法人部門						
その他	－	－	15,000	20.8	－	－
小計	－	－	72,000	100.0	－	－
連結仕訳	－	－	▲ 2,000	－	－	－
合計	92,121	－	70,000	－	▲ 22,121	▲ 24.0

予想 4．小口貨物の取扱

＜ご留意事項＞

・下記にお示ししたセグメント（リテール・法人）別予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

・前期実績数値のうち、セグメントに係る数値は参考値であり、当期の事業運営に応じて変動する可能性があります。

① 宅配便

		【2021年3月期】実績	【2022年3月期】予想	前期比較	
				個数	伸率(%)
宅配便	個数（千個）	2,096,993	2,250,000	+153,006	+7.3
	単価（円）	633	609		▲ 24
宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	個数（千個）	1,803,676	1,870,000	+66,323	+3.7
	単価（円）	704	695		▲ 9
ネコポス	個数（千個）	293,317	380,000	+86,682	+29.6
	単価（円）	195	190		▲ 5

【参考】宅配便　内訳

（千個）

	【2021年3月期】実績	【2022年3月期】予想	前期比較	
			個数	伸率(%)
宅配便	2,096,993	2,250,000	+153,006	+7.3
リテール部門	932,606	1,239,000	+306,393	+32.9
宅急便・宅急便コンパクト	791,814	973,000	+181,185	+22.9
ネコポス	140,792	266,000	+125,207	+88.9
法人部門	1,164,387	1,011,000	▲ 153,387	▲ 13.2
宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	1,011,862	897,000	▲ 114,862	▲ 11.4
うちEAZY	178,830	449,000	+270,169	+151.1
ネコポス	152,525	114,000	▲ 38,525	▲ 25.3

② クロネコＤＭ便

		【2021年3月期】実績	【2022年3月期】予想	前期比較	
				冊数	伸率(%)
クロネコＤＭ便	冊数（千冊）	826,032	813,000	▲ 13,032	▲ 1.6
	単価（円）	67	66		▲ 1

予想 5．営業費用

（百万円）

	【2021年3月期】実績	構成比(%)	【2022年3月期】予想	構成比(%)	前期比較 増減	前期比較 伸率(%)
営業収益	1,695,867	100.0	1,780,000	100.0	+84,132	+5.0
営業費用	1,603,745	94.6	1,710,000	96.1	+106,254	+6.6
下払経費	612,003	36.1	723,000	40.6	+110,996	+18.1
委託費	268,768	15.8	362,000	20.3	+93,231	+34.7
集配委託	62,424	3.7	86,000	4.8	+23,575	+37.8
作業委託	30,261	1.8	39,000	2.2	+8,738	+28.9
その他	176,082	10.4	237,000	13.3	+60,917	+34.6
傭車費	204,399	12.1	214,000	12.0	+9,600	+4.7
その他	138,835	8.2	147,000	8.3	+8,164	+5.9
人件費	877,785	51.8	877,000	49.3	▲ 785	▲ 0.1
社員給料	590,080	34.8	592,000	33.3	+1,919	+0.3
法定福利費	109,151	6.4	110,000	6.2	+848	+0.8
退職給付費用	20,165	1.2	20,000	1.1	▲ 165	▲ 0.8
賞与・その他	158,387	9.3	155,000	8.7	▲ 3,387	▲ 2.1
車両費	43,973	2.6	53,000	3.0	+9,026	+20.5
その他経費	363,531	21.4	386,000	21.7	+22,468	+6.2
減価償却費	48,861	2.9	38,000	2.1	▲ 10,861	▲ 22.2
システム関連費用	47,906	2.8	57,000	3.2	+9,093	+19.0
その他	266,763	15.7	291,000	16.3	+24,236	+9.1
内部仕入消去	▲ 293,548	▲ 17.3	▲ 329,000	▲ 18.5	▲ 35,451	+12.1

予想 6．従業員の状況

＜ご留意事項＞

・下記にお示しした予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

・前期の部門別数値については、参考値であり、当期の事業運営に応じて変動する可能性があります。

（人）

	【2021年3月期】実績			【2022年3月期】予想			前期比較			
	フルタイマー	パートタイマー	計	フルタイマー	パートタイマー	計	フルタイマー	パートタイマー	計	伸率(%)
総　人　数	96,829	126,362	223,191	94,000	126,000	220,000	▲ 2,829	▲ 362	▲ 3,191	▲ 1.4
リ　テ　ー　ル　部　門	76,241	103,281	179,522	76,000	103,500	179,500	▲ 241	+219	▲ 22	▲ 0.0
法　　人　　部　　門	11,088	8,377	19,465	11,500	9,000	20,500	+412	+623	+1,035	+5.3
そ　　の　　他	9,500	14,704	24,204	6,500	13,500	20,000	▲ 3,000	▲ 1,204	▲ 4,204	▲ 17.4

予想 7．設備投資と減価償却費

（百万円）

	【2021年3月期】実績	構成比(%)	【2022年3月期】予想	構成比(%)	前期比較 増減	前期比較 伸率(%)
設備投資総額	50,846	100.0	80,000	100.0	+29,153	+57.3
車両	12,284	24.2	15,000	18.8	+2,715	+22.1
拠点/事務所および建物付属設備	9,930	19.5	15,000	18.8	+5,069	+51.0
自動仕分け機等	5,728	11.3	10,000	12.5	+4,271	+74.6
その他ハードウェア事務機器等	4,955	9.7	10,000	12.5	+5,044	+101.8
デジタル投資	17,947	35.3	30,000	37.5	+12,052	+67.2

（百万円）

	【2021年3月期】実績	【2022年3月期】予想	前期比較 増減	前期比較 伸率(%)
減価償却費	48,861	38,000	▲ 10,861	▲ 22.2